

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Miércoles 22 de octubre de 2025

I.- Información General Relevante

[Lanza plan contra el cáncer de mama](#)

Carlos Navarro / Noemí Gutiérrez

(20251022), El Heraldo de México, El país, PP-4, Nota Informativa

Para combatir la principal causa de muerte en mujeres en México, el Modelo de Atención Universal de Cáncer de Mama, que representa una inversión de 8 mil millones de pesos, fue presentado por la presidenta Claudia Sheinbaum. Calificó este modelo como un parteaguas en la atención de este padecimiento. "Es una inversión muy importante, es un antes y un después en la atención del cáncer de mama y el objetivo es reducir muertes", afirmó. La inversión, entre 2026 y 2027, es para adquirir mil mastógrafos, mil ultrasonidos, que se sumarán a los 656 mastógrafos que ya están en operación en 640 hospitales, los cuales se van a instalar en los Nuevos Centros de Detección.

[Sin acceso por tierra y aire, 10 poblados en Hidalgo](#)

Emir Olivares / Alonso Urrutia

(20251022), La Jornada, Estados, PP-29, Nota Informativa

Dos semanas después de las intensas lluvias que afectaron cinco entidades del país, hasta ayer se reportaba que en 10 localidades de Hidalgo aún no se había podido entrar ni por tierra ni por aire para brindar apoyo a la población, reconoció la titular de la Coordinación Nacional de Protección Civil, Laura Velázquez Alzúa.

Superan 5 mil mdp las pérdidas por lluvia; en vilo, cultivo de naranja

Fernanda Murillo / Giselle Soriano

(20251022), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

La lluvia del 9 al 12 de octubre dejó una factura económica superior a 5 mil millones de pesos y daño infraestructura, viviendas y producción en estados clave como Veracruz, Puebla, Hidalgo, San Luis Potosí y Querétaro, estimó la Concanaco-Servytur con datos de la Coordinación Nacional de Protección Civil (CNPC). De acuerdo con este organismo federal, las precipitaciones generaron inundaciones severas, deslaves y desbordamientos de los ríos Cazones, Papaloapan y Jalpan.

Pelean limón cinco cárteles

Benito Jiménez

(20251022), Reforma, Nacional, PP-6, Nota Informativa

El asesinato del productor y líder limonero Bernardo Bravo, en Apatzingán, Michoacán, ventiló el entramado criminal que desde hace más de una década mantiene bajo amenaza a los citricultores y aguacateros de la región de Tierra Caliente, que es disputada por cinco cárteles. Bravo fue asesinado como su padre, "Don Berna", quien fue secuestrado, torturado y muerto hace casi una década tras negarse a pagar las cuotas impuestas por células criminales que exigían cantidades millonarias. Hoy disputan el control los cárteles de Tepalcatepec, Jalisco Nueva Generación (CJNG), Cárteles Unidos, Los Templarios y Los Viagras.

Impacta industria en menor actividad económica

Mario Luna

(20251022), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La economía mexicana apunta a una contracción de 0.6 por ciento en septiembre, con lo que ligaría tres meses en contracción, arrastrada por la actividad industrial, que atraviesa su peor racha desde la pandemia. Según los resultados del Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) del INEGI, la industria se contrajo 3.0 por ciento anual en septiembre, con lo que acumularía 7 meses a la baja y sería su mayor caída desde octubre de 2024. Los servicios perfilan un avance de 0.8 por ciento, tras alzas de 0.4 por ciento en los dos meses previos. A tasa mensual, se prevé que el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) creció 0.1 por ciento en septiembre, con cifras similares en la industria y servicios.

Ebrard: Tenemos avance de 90% en negociación con EU sobre aranceles

Roberto Morales

(20251022), El Economista, Empresas y negocios, PP-36, Nota Informativa

Con 90% de avance, las negociaciones sobre aranceles entre México y Estados Unidos continuarán la semana próxima en Corea del Sur, donde se celebrará la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), informó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. La cumbre se celebrará del 31 de octubre al 1 de noviembre de 2025, en la ciudad de Gyeongju, periodo que coincide con el fin de la prórroga de 90 días establecida por el presidente estadounidense Donald Trump para llegar a un acuerdo que evite un alza arancelaria a importaciones de productos mexicanos. Con una proyección mayor, Ebrard consideró este martes que el T-MEC no tendrá cambios sustanciales en su revisión programada para el 1 de julio de 2026.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

[Aún no hay vacuna Patria y van por fiebre amarilla](#)

Pedro Villa y Caña y Eduardo Dina

(20251022), El Universal, Primera, PP-8, Nota Informativa

A pesar de que desde febrero de 2021 el entonces presidente Andrés Manuel López Obrador prometió que México tendría la vacuna Patria para combatir la pandemia de Covid-19, que sería producida por el Conahcyt, al mando de María Elena Álvarez-Buylla, ese proyecto aún no cuenta con registro ante la Cofepris.

[Vacuna Patria, en pruebas; buscan usarla también contra la fiebre amarilla](#)

Alonso Urrutia y Emir Olivares

(20251022), La Jornada, Política, 5, Nota Informativa

[Salud presenta modelo de atención universal de cáncer de mama; anuncian construcción de 32 unidades de atención oncológica](#)

Eduardo Dina

(20251021), El Universal Online, Nación, Nota Informativa

David Kershenobich, titular de la Secretaría de Salud, presentó el modelo de atención universal de cáncer de mama, y anunció la construcción de 32 unidades de atención oncológica para mujeres, una en cada entidad federativa. En el marco del mes de sensibilización sobre el cáncer de mama, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo anunció la adquisición de mil mastógrafos y mil ultrasonidos.

Cofepris

NOTA RELEVANTE

[Anuncia Sheinbaum denuncias penales por robo de medicinas](#)

Emir Olivares y Alonso Urrutia

(20251022), La Jornada, Política, 4, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum adelantó que se presentarán denuncias penales por los casos de sustracción de medicinas en farmacias de hospitales públicos que, se ha detectado, son vendidas en expendios privados. En la mañana de ayer, demandó a la Cofepris -que ha emprendido operativos para identificar estas irregularidades- presentar las denuncias correspondientes. Asimismo, dejó claro que las indagatorias deben extenderse a las farmacias privadas que, al vender fármacos -particularmente oncológicos- e insumos dirigidos al sector público de salud, también incurren en esos ilícitos.

A Fuego Lento / Mientras México se ahoga, el Cuau juega pádel

Alfredo González Castro

(20251022), El Heraldo de México, El país,5,Columna

(...) Antes de que concluya el mes, el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum presentará denuncias contra el robo de medicamentos en el sector público de salud. La secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno, Raquel Buenrostro, y la titular de la Cofepris, Armida Zúñiga, darán a conocer cuántas denuncias se presentaron y contra quien, porque en lo que va de este gobierno y la recta final del anterior se agudizó el robo hormiga. No sólo eso, también presentarán un diagnóstico "muy detallado" sobre la venta ilegal, el contrabando y la piratería de fármacos, algo que podríamos llamar el "huachicol de medicamentos". (...)

Birmex

Lanza Birmex convocatoria para compra consolidada

Víctor Fuentes

(20251022), Reforma, Primera,10,Nota Informativa

Birmex convocó a una nueva compra consolidada de insumos para el sector salud, a seis meses de que el primer proceso de este tipo en el sexenio fue cancelado por irregularidades. Birmex publicó el 16 de octubre la convocatoria para adquirir hasta 622.4 millones de unidades, paquetes o piezas de 2 mil 28 claves de medicamentos, material de curación, auxiliares de diagnóstico y textiles. La licitación se convocó con tiempos recortados, por lo que las empresas del sector sólo tienen hasta el 31 de octubre para presentar cotizaciones.

Bajo Reserva

Sin autor

(20251022), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que la presidenta Claudia Sheinbaum ha decidido dejar en manos de la secretaria de Anticorrupción y Buen Gobierno, Raquel Buenrostro, la revisión minuciosa de contratos y presuntos malos manejos en el sector salud. El encargo, nos dicen, no es menor, pues en Palacio Nacional hay preocupación porque poco a poco se van destapando irregularidades que podrían derivar en un nuevo dolor de cabeza para el gobierno. (...)

IMSS-Bienestar

NOTA RELEVANTE

Persiste rezago en pagos de IMSS-Bienestar a farmacéuticas

Judith Santiago

(20251022), El Economista, Empresas y Negocios,40,Nota Informativa

Mientras que el IMSS y el ISSSTE avanzan con los pagos para saldar las deudas acumuladas con la industria farmacéutica, el IMSS-Bienestar continúa rezagado debido a trámites burocráticos, sin que haya claridad sobre cuándo podrá concluir la liquidación de sus adeudos. Las deudas pendientes a los proveedores ascienden a aproximadamente 19,000 mmp. De ese monto, alrededor de 8,000 mdp corresponden al IMSS-Bienestar.

IMSS Bienestar cerrará el año con 8 mmdp de deuda

Christopher Calderón

(20251022), El Financiero, Empresas,18,Nota Informativa

IMSS

IMSS inicia pago a sus proveedores médicos

Juan Luis Ramos

(20251022), El Sol de México, Finanzas,PP-13,Nota Informativa

El IMSS acordó un pago quincenal de mil 700 mdp por lo que resta del año para saldar la deuda que tiene con sus proveedores de dispositivos médicos. José Luis García, presidente de la Asociación Mexicana para la Distribución Institucional de la Salud (Asmedis), dijo en conferencia de prensa que de los tres mayores organismos de salud pública en el país, la industria ya alcanzó un acuerdo con el IMSS y el ISSSTE para saldar adeudos.

Otras Organizaciones del Sector

Industria farmacéutica invertirá 12,250 mdp en México

Alto Nivel

(20251022), Alto Nivel, Revista,12,Nota Informativa

El pasado 7 de agosto, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, anunció una inversión de 12,250 mdp por parte de cuatro empresas de la industria farmacéutica: Boehringer Ingelheim, 3,500 mdp; Carnot Laboratorios, 3,500 mdp; Bayer, 3,000 mdp y AstraZeneca, 2,250 mdp, las cuales generarán 3,120 empleos directos altamente especializados y 22,500 empleos indirectos. Durante la conferencia La Mañanera del Pueblo, la mandataria destacó que dichas inversiones demuestran que el Plan México va viento en popa y da inicio al impulso del desarrollo con bienestar en todo el país.

Desde el Piso de Remates / Torrent Pharma busca comprar planta en México

Maricarmen Cortés

(20251022), 24 Horas, Negocios,38,Columna

Después de 15 años de presencia en México, la farmacéutica Torrent Pharma, una de las más grandes de la India, está de shopping y busca para expandirse comprar una planta de genéricos. Desde sus inicios en México, explica su Director General, Jorge Barreto, Torrent Pharma se ha enfocado a la venta de medicamentos para padecimientos del sistema nervioso central, como depresión, demencia senil, Parkinson, tratamientos del sueño y Alzheimer pero sólo para el sector privado. Sin embargo, la intención de comprar una planta en México es incursionar en la venta al sector público para la atención de otros padecimientos, especialmente diabetes con la fabricación de genéricos y genéricos de marca. (...)

PiSA reitera compromiso con la salud y legalidad

Patricia Rodríguez Calva

(20251022), Excélsior, Primera-Nacional,6,Nota Informativa

El presidente ejecutivo de PiSA Farmacéutica, Carlos Álvarez Bermejillo, señaló que son falsos los señalamientos en torno a que por la venta de la bebida Electrolit su empresa no paga impuestos. Indicó que es incorrecta la información que ha circulado en redes, y aclaró que el producto cuenta con registro sanitario como medicamento, porque es benéfico para la salud y se elabora bajo altos estándares farmacéuticos. Aseguró que la empresa cumplirá con las decisiones del Congreso respecto al IEPS.

La 5a Transformación / La batalla que perdió el SAT

Darío Celis Estrada

(20251022), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

(...) Una de las razones por las que Marcelo Ebrard "democratizó" el proceso de consulta para las negociaciones del T-MEC, y canceló el llamado "Cuarto de Junto" del sector privado, fue por las críticas que hiciera el presidente de la American Society y cabildero empresarial, Larry Rubin, en aquella cena de bienvenida al nuevo embajador de Estados Unidos, Ronald D. Jonson. La reunión fue motivo, como se lo informamos en su momento, para que Rubin dejara de representar a la AMIIF (...) sumado al conflicto de intereses que traía con los laboratorios europeos. Se sabe que Marcelo tomó la decisión de apartar a Rubin del proceso de consulta y acabar con el mecanismo surgido en el gobierno de Carlos Salinas de Gortari y operado por Jaime Serra. (...)

Entre octubre y noviembre, fabricantes de dispositivos médicos cumplirán con entregas

Ángeles Cruz

(20251022), La Jornada, Política,5,Nota Informativa

Los fabricantes de dispositivos médicos señalados por incumplimiento de contrato acordaron con la Secretaría de Salud entregar 97% de las piezas comprometidas entre octubre y noviembre, con lo cual se resuelve un problema que se generó por la premura con que se hicieron las solicitudes de los insumos. En dos meses, las instituciones pidieron el equivalente a las entregas de medio año, afirmó Carlos Salazar, presidente de la Asociación Nacional de Proveedores de la Salud. Dijo que de las más de 30 empresas denunciadas por Eduardo Clark, subsecretario de Salud, hace tres semanas, 17 son de dispositivos médicos que cumplen con los requisitos sanitarios para su venta y distribución en el país, pero en su mayoría para la fabricación dependen de insumos que se adquieren en el extranjero.

El rol de las farmacias adyacentes en el sistema de salud mexicano

Sin autor

(20251022), El Economista, Finanzas y Dinero,21,Nota Informativa

A lo largo de los años, el sistema de salud en México ha enfrentado constantes limitaciones tanto de cobertura y financiamiento, lo que ha impulsado a las farmacias —y especialmente a los consultorios adyacentes [CAF] — a consolidarse como una alternativa clave de atención primaria. Con más de 62,000 establecimientos a nivel nacional y un papel creciente en consultas de primer nivel [cinco de cada diez], las farmacias se han convertido en un complemento al sector público.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251022), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

El asesinato del líder de limoneros de la Tierra Caliente en Michoacán, Bernardo Bravo, golpea para decir que lo mismo que ocurría en el sexenio del panista Felipe Calderón o del priista Enrique Peña o del morenista AMLO, ocurre ahora en el segundo gobierno de la 4T. El dirigente de los productores fue asesinado de la misma manera en que ejecutaron a su padre hace una década. Por la zona pasaron los operativos de Genaro García Luna o los apantallajes de Alfredo Castillo y no apaciguaron la violencia. Igual que antes, las autoridades de Michoacán y las federales saben de las extorsiones a los productores; tienen las denuncias sobre hostigamiento, amenazas y ataques; saben cómo operan y hasta conocen a quienes encabezan las bandas delictivas. Pero da la impresión de que no tocan la raíz del conflicto (...)

Trascendió

Sin autor

(20251022), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el viernes la secretaria Anticorrupción y de Buen Gobierno, Raquel Buenrostro, estará en la conferencia de prensa mañanera para presentar un informe sobre los ventiladores médicos defectuosos que fueron adquiridos por el gobierno de México en el sexenio anterior y dará un balance sobre un grupo importante de farmacias que vende medicamentos del sector público (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251022), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que la presidenta Claudia Sheinbaum ha decidido dejar en manos de la secretaria de Anticorrupción y Buen Gobierno, Raquel Buenrostro, la revisión minuciosa de contratos y presuntos malos manejos en el sector salud (...) Nos recuerdan que durante los primeros meses de la actual administración salió a la luz el negocio de compra de insumos médicos a sobrecosto a través de Birmex. Ahora el mensaje es claro: la limpia va en serio (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251022), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

El asesinato de Bernardo Bravo, líder citrícola de Apatzingán, cimbró al país. Desde Palacio Nacional, la presidenta Claudia Sheinbaum calificó el crimen como "muy triste" y confirmó que el Gabinete de Seguridad respalda a la fiscalía de Michoacán, entidad gobernada por Alfredo Ramírez Bedolla, para dar con los culpables. Ya hay un detenido: Rigoberto "N", presunto extorsionador y autor intelectual, informó Omar García Harfuch, titular de la SSPC (...)

Rayuela

Sin autor

(20251022), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

¿Será que México se convertirá en un país donde sí se pagan impuestos?

Rozones

Sin autor

(20251022), La Razón, Primera,2,Columna

** A algunos generó molestia e indignación y a otros sólo les ratificó su condición de impresentable, lo que es un hecho es que el diputado de Morena Cuauhtémoc Blanco no enfrentará ninguna consecuencia por simular que estaba presente en la sesión remota que tuvo la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados cuando en realidad andaba jugando pádel. Ayer el exgobernador de Morelos informó que estaba por el Desierto de los Leones y no tenía buena señal cuando apareció en la sesión para pedir que le marcaran asistencia. Le preguntaron si estaba jugando pádel y dijo que le gusta el deporte y que "mi corazón necesita hacer ejercicio". También dijo que no caerá en provocaciones de los medios y retó: "Voy a asumir la responsabilidad y si me quieren multar que me multen" (...)

Estrictamente Personal / La tormenta de los ineptos

Raymundo Riva Palacio

(20251022), El Financiero, Nacional,32,Columna

El boulevard Adolfo Ruiz Cortines es lo que hoy divide a Poza Rica entre lo que quedó mal y lo que está peor. Del boulevard al río Cazones, miles de personas siguen sufriendo las consecuencias de las aterradoras lluvias que azotaron cinco estados (...) El agua está descompuesta. Los olores son fétidos (...) A esas colonias, entre el boulevard y el río Cazones, no ha llegado la ayuda federal prometida. La maquinaria para limpiar y buscar la normalización de la vida cotidiana aún no alivia a las colonias más afectadas (...) Rocío Nahle, en Veracruz, y Alejandro Armenta, en Puebla, son los gobernadores que, a juicio de la presidencia, fueron los peores líderes en esos momentos de crisis, que es donde se ve de qué están hechos los gobernantes (...) En Hidalgo y Querétaro se extendió la entrega de apoyos para que alcanzara a las comunidades más distantes (...)

Historias de Reportero / La Gen Z: otra lección para Morena

Carlos Loret de Mola

(20251022), El Universal, Primera,10,Columna

Todavía no tiene un nombre internacionalmente aceptado, pero es el movimiento político de la actual generación de jóvenes. Desde la "primavera árabe" —que hace quince años empujó por la democratización de Medio Oriente y fracasó— no se había visto una ola como la que encabeza la Generación Z actual. Como aquella, la espontaneidad de la desorganización, la convocatoria y comunicación a través de las redes sociales (...) En cada país, la Gen Z salió a la calle por motivos distintos. En Nepal por la censura en internet. En Kenia por los recortes presupuestales. En Marruecos por el dispendio en las obras para el Mundial de fútbol 2030. En Madagascar por la escasez de agua y los constantes apagones. Pero si bien en cada país las protestas tuvieron detonantes diferentes, al final convergieron en un mismo reclamo: la falta de oportunidades de la juventud local que contrastaba con una vida de lujos de la clase gobernante (...)

Jaque Mate / Un héroe discreto

Sergio Sarmiento

(20251022), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Es fácil caer en la desesperanza cuando leemos las páginas políticas de los periódicos. Nuestro país parece lleno de personajes no solo corruptos sino cínicos que hablan de justicia social mientras se enriquecen. Sin embargo, la enorme mayoría de los mexicanos se comportan con dignidad personal y solidaridad. Por eso duele saber de la tortura y asesinato de Bernardo Bravo Manríquez, presidente de la Asociación de Citricultores del Valle de Apatzingán, cuyo cuerpo fue encontrado la mañana del 20 de octubre en el camino Apatzingán-Tepetates. Bravo Manríquez fue un valiente defensor de los productores de limón de Apatzingán y de otros lugares de Michoacán. Criticó públicamente las extorsiones del crimen organizado y en un video declaró el 16 de octubre: "No vamos a permitir el acceso a ningún corredor o ningún coyote que esté poniendo precios por la fruta que no es de él" (...)

Atando Cabos / PAN: reacomodo interno

Denise Maerker

(20251022), Milenio Diario, Política,PP-8,Columna

Lo que no nos dijo el PAN en su relanzamiento fue mucho más importante que lo que sí nos comunicó. A nadie le quedó claro en qué consiste la alternativa que ofrecen. ¿Qué futuro nos invitan a construir? ¿Cuál es su propuesta en la lucha contra la desigualdad? ¿Qué método proponen, distinto a las transferencias directas de dinero y los apoyos gubernamentales, para emparejar la cancha? ¿Están hablando de una sociedad compuesta de ciudadanos en lo individual, y no ya, de esta dicotomía entre pueblo bueno y élites perversas? Nada de eso se dijo. En su lugar nos recetaron unos mensajes simplistas de videojuego: México vive en la oscuridad, dominado por dos figuras gigantes y funestas (López Obrador y Claudia Sheinbaum), cuales Saruman (El Señor de los Anillos) presidiendo el caos y la destrucción (...)

365 días / La Cadena judía

Ciro Gómez Leyva

(20251022), Excelsior, Primera Nacional / falla de origen,PP-2,Columna

Emiratos Árabes Unidos paga el boleto de avión por la solidaridad que yo he tenido con Palestina, dijo ayer con su aire de superioridad moral el senador 4T Gerardo Fernández Noroña, al anunciar que dejará su cargo unos días para ir a hacer quién sabe qué por aquellas tierras. ¿Solidaridad con Palestina? ¿Solidaridad personal, oficial, partidista, senatorial? Cuando Noroña emprenda el vuelo se estarán cumpliendo dos años del huracán Otis, que destruyó mucho de Acapulco y poblados aledaños. Imposible olvidar que, pese al cerco que tendió el presidente López Obrador a la ayuda de la sociedad civil, la comunidad judía en México consiguió hacer llegar apoyos a 75 mil personas de 29 comunidades a través de CADENA, su brazo humanitario, su Comité de Ayuda a Desastres y Emergencias. CADENA se ha activado en la desgracia de las inundaciones en Veracruz y Puebla. Trabaja en Poza Rica y calculaba arribar en horas a Ixhuatlán de Madero, Veracruz, y Epatlán, Puebla. (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251022), La Jornada, Política,10,Columna

(...) La sonada contribución al deporte legislativo que realiza el diputado Cuauhtémoc Blanco va en consonancia con otras partes de su expediente político tan ejemplar: ya antes se alquiló para promover votos a un partido morelense y terminó de presidente municipal cuernavaquense, luego, con igual ignorancia y desatención que la puesta ahora a lo legislativo en aras del pádel, pasó a ser gobernador, ya apoyado por Morena, cargo éste en el que alegre e impunemente una pandilla de familiares y amigos saqueó el erario, consolidó grupos oscuros y hundió más a la entidad. Luego, para que no le fueran a fincar cargos judiciales, la muy deportiva franquicia guinda lo contrató para ser diputado federal con obvio fuero contra acusaciones de abuso sexual fraterno y las que se llegaran a acumular. El Cuau forma parte del equipo estrella de los intocables, que va goleando al ya casi nomás declarativo equipo de la regeneración nacional (...)

Capitanes

Sin autor

(20251022), Reforma, Negocios,3,Columna

Para Fernando Chico Pardo, convertirse en el mayor accionista individual de Banamex representa un compromiso no sólo económico, sino humano, responsabilidad que va de la mano con regresar el banco a manos mexicanas. En línea con el Proyecto Banamex, el empresario quiere convertir al banco en una institución centrada en las personas, pues está convencido en que los clientes tienen que recibir un servicio de excelencia y que este debe traducirse en una verdadera satisfacción. Ayer, durante su participación en el Foro Economía y Negocios 2025, en el que recibió un reconocimiento, Chico Pardo delineó las estrategias para convertir al banco en líder en innovación tecnológica, con más eficiencia, lo que le permitirá retomar su presencia en aquellos mercados donde actualmente no participan. Como parte del Proyecto, también está la necesidad de reforzar y mejorar la posición del banco como el referente en la preservación y promoción del patrimonio artístico y cultural de México (...)

De Jefes

Sin autor

(20251022), El Financiero, Empresas,17,Columna

Grupo Coppel avanza en su estrategia de sostenibilidad con el objetivo de electrificar entre el 11 por ciento y el 27 por ciento de su flota para el año 2030. La cadena comercial actualmente, cuenta con 503 unidades eléctricas o híbridas y planea incorporar 2 mil más en los próximos años. Sin embargo, el camino hacia la electrificación enfrenta retos importantes, como la falta de infraestructura de recarga en México y la escasez de vehículos eléctricos disponibles en el mercado.

Ante estas limitaciones, Christian Morfin, gerente de Sostenibilidad del grupo, explicó que Coppel anticipa sus adquisiciones con hasta siete años de planificación y colabora con proveedores para garantizar el suministro necesario (...) La apuesta por la sostenibilidad, aunque desafiante, refleja un compromiso con el medio ambiente y la modernización de sus operaciones.

Cuenta Corriente / T-MEC: 90% de avance

Alicia Salgado

(20251022), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Ayer, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, compareció por más de dos horas, en reunión privada, ante la Jucopo de la Cámara de Diputados, presidida por el diputado Ricardo Monreal, y sorprendió al manifestar su convicción de que de la revisión del T-MEC para 2026, no tendrá "cambios sustanciales", que 90% de los temas arancelarios ya han sido negociados, y que la próxima semana, en el contexto de la reunión de APEC, espera concluir la negociación previa al límite del 1 de noviembre impuesto por Trump (...) Bien haría Ebrard en revisar, en el seno de la APEC, los puntos ríspidos del TIPAT en la relación con EU, y el uso del trato preferencial que tienen Vietnam y Malasia de cero aranceles, para terminar de una vez por todas con la triangulación de planchón a través de ellos. Eso lo tiene documentado EU, y está estancado. Sería ideal que no haya temas pendientes cuando se inicie la revisión trilateral del T-MEC en 2026, como dijo Marcelo (...)

La 5a Transformación / La batalla que perdió el SAT

Darío Celis Estrada

(20251022), El Herald de México, Mercados,20,Columna

Al final, la sangre no llegó al río y la sensatez del segundo piso de la 4T se impuso sobre la intransigencia del primer piso, el que construyó Andrés Manuel López Obrador. Sí, nos referimos a la pretensión de cobrar retroactivamente el IVA a las aseguradoras en los ejercicios que iban más allá de 2018, cuando la entonces titular del SAT, Raquel Buenrostro, inició con el hostigamiento (...) El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum se desistió de aplicar una medida arbitraria que no sólo quebraría a buen número de aseguradoras, sino que activaría demandas internacionales contra el Estado mexicano (...) El tema incluso llegó a la Oficina de Representación Comercial, que capitanea Jamieson Greer, que la incluyó como una de las 51 barreras no arancelarias que obstaculizan el libre comercio e inversión en el T-MEC (...)

Nombres, Nombres y... Nombres

Alberto Aguilar

(20251022), El Sol de México, Finanzas,13,Columna

Definitivamente este 2025 apunta a terminar como un año para el olvido con un avance raquítico por la desconfianza dadas las políticas públicas controvertidas sin tregua. Tampoco ayudan los planes del gobierno de Claudia Sheinbaum con reglas orientadas a acrecentar el predominio del Estado, lo que desalienta la inversión y ni decir el financiamiento. Hasta agosto con datos de CNBV de Ángel Cabrera el crédito trae un avance nominal de 2.5%, es decir caída real (sin inflación) del 1.0% que se explica por los limitados proyectos de las empresas y la menor capacidad de compra de las familias (...) Hay bancos pequeños con pérdidas como Forjadores, Paga Todo, Bineo, Openbank, Dondé, UALÁ de Pierpaolo Barbieri y varios grandes con una baja en sus ganancias como HSBC de Jorge Arce o Inbursa de Marco Antonio Slim. Así que bancos sin brillo, otra pista de los aprietos de la economía (...)

Activo Empresarial / SAT rechaza espionaje en plataformas; que las auditorías serán "proactivas"

José Yuste

(20251022), Excelsior, Dinero,1-2,Columna

El SAT viene bravo. Al no darse la reforma fiscal, el Servicio de Administración Tributaria debe cobrar lo mejor posible (...) hay un tema que ha originado debate sobre la actuación del SAT en plataformas digitales. Se trata del artículo 30-B de Código Fiscal de la Federación para permitir al SAT tener acceso, en línea y en tiempo real, a la información del contribuyente. ¡Zas! La autoridad fiscal comprobará, en tiempo real y en línea, si se están cumpliendo con las obligaciones fiscales del suscriptor de cualquier plataforma, desde Netflix, Disney y AppleTV hasta ViX o HBO Max (...) Y el SAT dice que "es totalmente falso que este cambio al marco jurídico fiscal, aprobado en la Cámara de Diputados, tenga fines de espionaje digital o que se trate de una ley espía para vigilar a los usuarios de plataformas que ofrecen servicios digitales" (...)

Moneda en el Aire / La buena y mala noticia fiscal

Jeanette Leyva Reus

(20251022), El Financiero, Economía,6,Columna

Es cierto que los impuestos que pagaremos en diversos productos serán mucho más altos el próximo año, un mal necesario que cada Paquete Económico trae bajo el brazo para que los números de las finanzas públicas, que lleva la Secretaría de Hacienda a cargo de Édgar Amador sigan funcionando. Pero también es cierto que las redacciones de las propuestas han dejado mucho que desear, o bien, justo están hechas así para dejar paso a las interpretaciones, a llegar acuerdos y luego no reconocerlos, como sucedió con la industria aseguradora que lleva Pedro Pacheco, presidente de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), a quienes le quisieron cobrar de manera retroactiva el Impuesto al Valor Agregado (IVA). (...)

Coordenadas / El 'frenazo' del tercer trimestre

Enrique Quintana

(20251022), El Financiero, Opinión,2,Columna

En el tercer trimestre de este año, de no haber sorpresas en la revisión estadística, tendremos la primera caída del PIB a tasa anual desde el primer trimestre de 2021, hace cuatro años y medio. Ayer, el INEGI dio a conocer el Indicador Oportuno de Actividad Económica de septiembre. Su estimado señala que la actividad productiva habría retrocedido -0.6% anual en ese mes, el mismo descenso que en agosto. En julio, el Indicador Global de Actividad Económica había caído -1.2 por ciento a tasa anual. Así que puede estimarse que el PIB del tercer trimestre marque un retroceso de -0.8 por ciento (...) El comportamiento es muy diferenciado de acuerdo con el sector. La industria es la que arrastra hacia abajo a la actividad productiva. Se puede estimar que en el tercer trimestre se registre una caída de -2.8 por ciento en el PIB industrial del país (...)

Historias de NegoCEOs / La 4T abre la puerta al regreso del mando civil en las aduanas

Mario Maldonado

(20251022), El Universal, Primera,8,Columna

En el dictamen de la nueva Ley Aduanera pasó casi desapercibido un párrafo que podría marcar el inicio del fin de la militarización en las aduanas mexicanas. En la página 29, bajo el apartado de Disposiciones Transitorias, el Quinto Transitorio introduce una frase inédita en la narrativa legislativa reciente: "La Secretaría de Hacienda, por conducto de la Agencia Nacional de Aduanas de México, deberá evaluar la viabilidad del retorno de dichas funciones a mandos civiles especializados" (...) El nuevo marco legal consolida la alianza entre el SAT, la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) y la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), para crear un ecosistema de vigilancia tecnológica y trazabilidad en tiempo real (...) El texto también crea el Consejo Aduanero, presidido por Hacienda e integrado por el SAT, la ANAM y la Secretaría Anticorrupción. (...)

Gente Detrás del Dinero / Cuatro cosas por las que funcionaba Fonden

Mauricio Flores

(20251022), La Razón, Negocios,21,Columna

A diferencia de otros eventos catastróficos, tanto en el caso de los huracanes Otis y John en la costa de Guerrero, así como en las recientes tormentas que impactaron en la zona centro-golfo, es notoria la falta de maquinaria pesada y camiones para remover escombros (...) José María Chema Tapia, tenía mecanismos claros de operación: por ejemplo, casi de inmediato entraban en operación trascabos y brigadas de camiones volqueteros para atender los daños de los meteoros Ingrid y Manuel sobre Acapulco. Mientras Chema Tapia andaba de fiesta en Las Vegas en pleno desastre acapulqueño, el Fonden tenía cuatro factores que permitían el funcionamiento de ese fideicomiso que, entre 2014 y 2015, canalizó 4,466.3 millones de pesos para atender los efectos de 25 eventos de lluvias severas, un sismo y una inundación costera (...)

Al Mando / Atención y diagnóstico oportuno

Jaime Núñez

(20251022), El Herald de México, Mercados,23,Columna

En México, el cáncer de mama se posiciona como el más frecuente entre las mujeres. Desafortunadamente, esta enfermedad sigue siendo una de las principales causas de muerte. Si bien la mayor mortalidad se concentra entre los 60 y 74 años, resulta alarmante el impacto en etapas productivas, evidenciando que no es una enfermedad exclusiva de la edad avanzada. Ante este panorama, el diagnóstico oportuno es fundamental. La OMS lo subraya con su índice de Calidad de la Atención del Cáncer de Mama (BCCQI por sus siglas en inglés), estableciendo un estándar global crucial: el diagnóstico completo debe realizarse en un máximo de dos meses desde la primera sospecha. Esto no sólo implica la detección inicial, sino que pide que nuestro sistema de salud esté preparado para actuar con la rapidez que la enfermedad demanda (...)

Momento Corporativo / Fibra Next, positiva y rentable historia que apenas comienza

Roberto Aguilar

(20251022), El Sol de México, Finanzas,15,Columna

El fideicomiso de bienes raíces industriales que dirige Raúl Gallegos compartió su primer reporte trimestral luego de su debut en la Bolsa Mexicana de Valores el pasado 25 de julio, por lo que las cifras son de apenas dos meses de operaciones de Fibra Next, pero mostraron los avances de su plan estratégico y la próxima consolidación de propiedades. Santander destacó que los ingresos totales del tercer trimestre sumaron 132.4 millones de pesos, donde 126.5 millones de pesos correspondieron a rentas y 5.9 millones de pesos a mantenimiento (...) El portafolio total de Fibra Next sumó un área bruta rentable de 568 mil metros cuadrados, de los cuales 186 mil metros cuadrados están en desarrollo; la ocupación total fue de 99.3% en el trimestre, 100% en el Centro y los mercados secundarios, y en el Bajío fue de 98.3% (...)

Ricos y Poderosos / México-EU, optimismo responsable: Marcelo Ebrard

Marco A. Mares

(20251022), El Economista, Empresas y negocios,PP-39,Columna

A siete días de la fecha fatal que impuso el presidente de Estados Unidos para evitar que entren en vigor aumentos en aranceles en contra de México y avanzar en un acuerdo comercial de largo plazo, el negociador del gobierno de México, Marcelo Ebrard, dijo sentirse con optimismo responsable. Con un avance del 90% en la negociación reconoció, sin embargo, que hay temas como el del acero y los autos, que todavía están pendientes aunque México ha presentado varias propuestas que no quiso revelar por razones estratégicas. La próxima semana, en el contexto de la reunión de líderes de la APEC, la representación mexicana, encabezada por el secretario de Economía, tendrá la última reunión con los integrantes de la Oficina de Representación Comercial de EU (USTR) encabezada por Jamieson creer (...)

Salud y negocios / TecSalud se reacomoda y unifica sus dos hospitales en Monterrey

Maribel Ramírez Coronel

(20251022), El Economista, Empresas y negocios,PP-37,Columna

El rector de TecSalud, Guillermo Torre Amione, dice que fue una decisión difícil, pero al final se convencieron de que unir sus dos hospitales en uno solo irá en beneficio de la calidad, vinculando la atención con la educación y la investigación médica en México. Estamos hablando de la consolidación total de servicios hospitalarios del Hospital San José hacia el Zambrano Hellion, un movimiento que transforma a TecSalud en un conglomerado médico-educativo-investigador con la ambición de liderar la medicina privada mexicana. (...) El resultado: una ampliación del 70-80% en capacidad del Zambrano Hellion, que hoy alberga 200 camas, más espacios para médicos-profesores y laboratorios de radiología expandidos. Aparte, TecSalud avanza la construcción de una planta GMP (Good Manufacturing Practices) para terapias celulares, certificada internacionalmente para manufactura de tejidos. (...)

Desde el Piso de Remates / Torrent Pharma busca comprar planta en México

Maricarmen Cortés

(20251022), 24 Horas, Negocios,38,Columna

Después de 15 años de presencia en México, la farmacéutica Torrent Pharma, una de las más grandes de la India, está de shopping y busca para expandirse comprar una planta de genéricos. Desde sus inicios en México, explica su Director General, Jorge Barreto, Torrent Pharma se ha enfocado a la venta de medicamentos para padecimientos del sistema nervioso central, como depresión, demencia senil, Parkinson, tratamientos del sueño y alzheimer pero sólo para el sector privado. Sin embargo, la intención de comprar una planta en México es incursionar en la venta al sector público para la atención de otros padecimientos, especialmente diabetes con la fabricación de genéricos y genéricos de marca (...)

Sobremesa / Relanzarse o dejarles impunes

Lourdes Mendoza

(20251022), El Financiero, Nacional,35,Columna

Morena sólo se dio un balazo en el pie y nos demostró que su bandera anticorrupción e impunidad era sólo de dientes pa' fuera. Que lo que quería era el poder y el dinero. Nunca un secretario de Gobernación había sido vinculado al crimen organizado a ese nivel y con ese descaro. Nunca los hijos de un presidente habían sido los protagonistas de negocios y excesos, al grado de que una nuerza fuera cabildera de una petrolera mundial y viviera -gratis- en la casa de una de esas empresas. El escándalo es mayúsculo: la violación al principio de austeridad de un tipo minimalista financieramente (sólo en lo individual, ha quedado claro) como Andrés Manuel es nuclear, y el cinismo es absoluto con personajes como Dato Protegido y Gutierritos (...)

Caja Fuerte / Bernardo Bravo: la extorsión más allá del limón y de Michoacán

Luis Miguel González

(20251022), El Economista, Opinión,2-55,Columna

El asesinato de Bernardo Bravo Manríquez nos hiere por su brutalidad; porque no es un caso aislado y porque nos recuerda que la extorsión a los productores de limón de Michoacán sigue ahí. Quizá fuimos irresponsables al dejar de hablar de ella, como si fuera un tema superado. Hace dos años, eran noticia los limoneros de Apatzingán porque anunciaron un paro que provocó la escasez y el encarecimiento del limón a nivel nacional. Se hartaron del control de los grupos criminales y de la inacción de las autoridades. Alzaron la voz y bajaron los brazos. Provocaron una reacción del Gobierno y la visita de la Guardia Nacional a su territorio (...) Esa región es especial porque ahí se concentra el 70% de la producción nacional de limones. Son alrededor de 850,000 toneladas anuales. (...)



ABUSO EXTREMO

Virginia Giuffrè revela en sus memorias detalles de la explotación sexual que vivió como víctima de Jeffrey Epstein y del Príncipe Andrew. **GENTE**



Roba bici; huye en taxi

Tras disparar al abogado David Cohen, Donovan robó una bicicleta para huir hacia una vecindad en la Doctores, desde donde pidió un taxi de app para irse a Iztapalapa. **CIUDAD**

DESATA POLÉMICA

América remontó con penal rigorista y gol de último minuto, para evitar así un papelazo ante el sotanero de la Liga MX.



MIÉRCOLES 22 / OCT. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,612 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Disputan control en Michoacán

Pelean limón cinco cárteles



Facebook: La Verdad Portal / Mateo S. Torrest

PIDEN JUSTICIA ■ Bernardo Bravo (recuadro), de 40 años, asesinado el lunes en Apatzingán fue despedido por su hijo, familiares y productores de limón.

Presiona crimen a productores, que hasta pagan extorsión ¡doble!

BENITO JIMÉNEZ

El asesinato del productor y líder limonero Bernardo Bravo, en Apatzingán, Michoacán, ventiló el entramado criminal que desde hace más de una década mantiene bajo amenaza a los citricultores y aguacateros de la región de Tierra Caliente, que es disputada por cinco cárteles.

Bravo fue asesinado como su padre, “Don Berna”, quien fue secuestrado, torturado y muerto hace casi una década tras negarse a pagar las cuotas impuestas por células criminales que exigían cantidades millonarias.

Hoy disputan el control los cárteles de Tepalcatepec, de Jalisco Nueva Generación (CJNG), Cárteles Unidos, Los Templarios y Los Viagras.

En el 2013, Los Templarios tenían bajo su dominio a aguacateros y limoneros con el cobro de cuotas.

En el caso del limón se pagaban al menos 2 pesos por kilo de fruta cortada. Ahora se cobran hasta 4 pesos.

Aún con el despliegue de autoridades federales y estatales, 12 años después, cinco

grupos del crimen organizado se disputan el control de la producción, el comercio y la extorsión del limón y el aguacate.

Los productores relatan que ahora el mecanismo de sometimiento es doble, ya que pagan una cuota al cártel grande, principalmente Los Viagras, y otra a grupos locales, como Los Templarios, que exigen un segundo cobro “por derecho de piso rural”.

“Nos cobran por sacar el limón, por venderlo y hasta por cargarlo al camión”, dijo a Grupo REFORMA un productor.

“Si no pagas, te desaparecen”.

Igual sucede con el aguacate, donde la extorsión es al productor, al empacador y al transportista, según las denuncias.

De acuerdo con fuentes ministeriales, ahora el asedio recae en Los Viagras y su brazo operativo Los Blancos de Troya.

Los Viagras nacieron como una escisión de Los Templarios en el 2013, los lideran los hermanos Sierra Santana: Nicolás Sierra Santana, “Gordo” o “Viagra”; Francisco, Mariano y Gabino.

Apatzingán y Buenavista son sus bastiones, ubicados en un punto estratégico, en los límites con Jalisco, una

zona clave en la producción y tráfico de metanfetamina.

También están Los Templarios, que comenzaron a operar en Jalisco y luego, con la extinción de autodefensas y la creación de la Fuerza Rural en el 2014, encontraron el pretexto perfecto para reagruparse, conseguir armas y legitimidad.

En el 2018, Juan José Farías, “El Abuelo”, entonces operador del Cártel de Jalisco Nueva Generación (CJNG), rompió con esa organización y creó el Cártel de Tepalcatepec para combatir a Los Viagras y Los Templarios.

Aparte, sigue su operación el CJNG, que en algunas localidades tiene alianzas con Los Viagras, principalmente en Buenavista y la tenencia de Felipe Carrillo Puerto, epicentro de la extorsión limonera.

Además, en la región opera Cárteles Unidos, una red de pequeñas escisiones.

En medio de ese impune poder criminal, Bravo fue el principal promotor de la instalación de un cuartel militar, que se inauguró en febrero pasado con una inversión de 13 millones de pesos y capacidad para 44 elementos.

A eso se suman más de 500 elementos federales y estatales desplegados en la región.



■ Zhi Dong Zhang

ciliaria en una casa de la colonia Lomas de Padierna, de la Alcaldía Tlalpan, bajo vigilancia de la Guardia Nacional.

La mañana del pasado 11 de julio, Zhang escapó del inmueble a través de un túnel.

1 CON SOMBRERO AJENO

En junio pasado, Fernández Noroña fue invitado a Palestina, en su calidad de presidente del Senado. Ahora viajará sin presidir la Cámara alta. La actual presidenta es Laura Itzel Castillo.



El Ministerio de Asuntos Exteriores y Expatriados del Estado de Palestina presenta sus saludos al Honorable Senador Gerardo Fernández Noroña, Presidente del Senado de los Estados Unidos Mexicanos, y tiene el honor de extenderle una cordial invitación a visitar el Estado de Palestina tan pronto como le sea conveniente.



3 ...Y VIOLANDO

LEY DE RESPONSABILIDADES:

■ No utilizar su empleo, cargo o comisión para obtener algún beneficio, ni buscar o aceptar compensaciones, prestaciones, dádivas, **OBSEQUIOS O REGALOS**.

CÓDIGO DE ÉTICA DE SENADO:

■ No se aceptan compensaciones, prestaciones, dádivas, **OBSEQUIOS O REGALOS** de cualquier persona u organización, debido a que ello compromete sus funciones”.

2 CON REGALO

Noroña dice que el vuelo fue “regalado” por los Emiratos Árabes. La primera escala será en Dubái.

EL VUELO REDONDO
(23 Oct. a 2 de Nov.)

Primera Clase
\$376,817

Business Class
\$214,974

Precios cotizados ayer.

Ahora viola Noroña la ley con viaje y vuelo regalados

MAYOLO LÓPEZ

Aunque lo tiene prohibido por la Ley de Responsabilidades, el Código de Ética del Senado y hasta por los lineamientos de Morena, el senador Gerardo Fernández Noroña viajará con gastos pagados a Medio Oriente.

Y lo hace de “cachirul”, pues la invitación al viaje fue al Presidente del Senado, cargo que ya no ostenta y que ahora tiene la morenista Laura Itzel Castillo.

La legislación prohíbe a un legislador aceptar obsequios o regalos de cualquier persona u organización, pues compromete sus funciones.

En el caso de Morena, además, tiene impedido usar un cargo público para obtener beneficios particulares o recibir cualquier tipo de regalo.

Fernández Noroña confirmó ayer que solicitará licencia al cargo para ausentarse durante dos semanas. “Me voy el día de mañana (hoy) por la noche a Palestina y regreso el día 2 de noviembre. Emiratos Árabes Unidos paga el boleto de avión por la solidaridad que yo he tenido con Palestina.

“Primero tengo una reunión en Emiratos Árabes Unidos, pero el grueso del tiempo es para recorridos en Palestina. Sería temerario, pe-

ro si la autoridad Palestina lo juzga necesario estaré en Gaza”, dijo.

“El Ministerio de Asuntos Exteriores estará honrado en recibir a su excelencia para una visita oficial; el programa incluiría reuniones con altos funcionarios palestinos y representantes del Consejo Legislativo Palestino”, indica la invitación entregada por la Embajada del Estado de Palestina.

Consultada sobre si el Senado aprobó el viaje y en qué calidad viajará Noroña, la presidenta de la Cámara alta, Laura Itzel Castillo, respondió cortante: “eso preguntémoslo a él”.

FESTEJO, CORAZÓN Y PACHANGÓN

Entre un pastel de cumpleaños, la “justificación deportista” de Cuauhtémoc Blanco y el ritmo de la Sonora Santanera, se vivió ayer la jornada, nada legislativa, en la Cámara de Diputados.



‘SOY DEPORTISTA’

Tras ser exhibido sesionando desde una cancha de pádel, el morenista Cuauhtémoc Blanco, justificó que necesita hacer ejercicio por el bienestar de su corazón. “Gracias a Dios soy deportista (...) después de 9 años que estuve con la presidencia, luego Gobernador, mi corazón necesita hacer otra vez ejercicio”.

PASTEL, MEZCAL Y FLORES PARA EBRARD

El Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, llegó ayer a su comparecencia pero lo recibieron con un pastel por sus 66 años que cumplió el pasado 10 de octubre.

Integrantes de la Co-

misión de Hacienda como Antonio Altamirano, Irma Juan Carlos, Favio Castellanos, María Rosete y María del Carmen Bautista le llevaron un pastel de chocolate, artesanías, botellas de mezcal y flores.



Oscar Mireles

Recapturan en Cuba a capo del fentanilo

ABEL BARAJAS

Zhi Dong Zhang, alias “Brother Wang”, el presunto capo del fentanilo que en julio pasado se fugó de un arresto domiciliario en CD-MX, cuando estaba sujeto a un juicio de extradición a EU, ya fue detenido en Cuba.

Fuentes de la Fiscalía General de la República y de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana con-

firieron que autoridades de la isla notificaron a México la detención, hace unas semanas, del ciudadano chino.

El 31 de octubre de 2024 había sido capturado en México para afrontar un proceso de extradición, con base en una orden de captura girada en octubre de 2022 por la Corte Federal del Distrito Norte de Atlanta, por 13 cargos de tráfico de cocaína y fentanilo y por lavado.

Tras su detención, fue internado en el Reclusorio Sur, donde meses después un juez le concedió la prisión domi-



610972000016



ENTRE EL SANTO, EL CAVERNARIO, BLUE DEMON Y EL BULLDOG

Diputados de Morena abandonaron la sesión para sacar sus mejores pasos al ritmo de la Sonora Santanera. La agrupación visitó el Congreso a invitación de Sergio Mayer y con

motivo de su 70 aniversario. “Me informa el diputado Sergio Mayer que se trasladarán al Auditorio Aurora Jiménez para hacer un pequeño concierto”, anunció la presi-

denta, la panista Kenia López.

Y salieron rápidamente tras votar la Ley Aduanera. Así los morenistas se pusieron locos de la emoción, pues bailaban los ídolos de la afición.



Denise Maerker
"Fue más importante lo que no dijo el PAN en su relanzamiento" - P. 8



Martin Wolf
"La difícil tarea de salir de la trampa del populismo" - P. 32 Y 33



Irene Vallejo
"Recibían cuidados los primeros homínidos con discapacidad" - P. 41

Crisis. Protección Civil e IP ven daños a infraestructura, actividad productiva y casas en cinco estados; solo se salvó un tercio de campos cítricos de Veracruz, Puebla y SLP

Superan 5 mil mdp las pérdidas por lluvia; en vilo, cultivo de naranja

FERNANDA MURILLO Y GISELLE SORIANO

La lluvia del 9 al 12 de octubre dejó una factura superior a 5 mil mdp y daño infraestructura, viviendas y producción en cinco entidades clave. PAGS. 6 Y 7

Entregas del Bienestar

Desde hoy, los 20 mil pesos de apoyo para los afectados

GASPAR VELA - PAG. 7

Negociación con EU

Prevé Ebrard "cambios no sustanciales" en el T-MEC

FERNANDO DAMIÁN - PAG. 20

Acueducto Solís-León

Con tecnificación, ahorros de 150 millones de metros³

WENDOLINE ADAME - PAG. 4



"Sí pegamos, pero ellos nos pegan más"

Migra de EU admite que violentó a 351 personas, pero alega agresión a 474 agentes en febrero-agosto

LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 16



Retador. "Que me multen, soy deportista": Blanco

Cuauhtémoc Blanco retó a que lo multen si quieren, un día después de que fue pillado en una cancha de pádel durante una votación de la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados, a la que exigía ponerle asistencia, y repuso: "Gracias a Dios soy deportista". DANIEL AUGUSTO/CUARTOSCURO PAG. 9

Se dispara en ocho meses la cifra de mujeres detenidas por delincuencia organizada

LILIANA ESTEVEZ, CIUDAD DE MÉXICO

En ocho meses y medio se superó el número de mujeres detenidas en 2024 con un total de mil 737, reporta la Defensa. PAG. 12

Selva de Chiapas

Con Black Hawk, a la caza de El Señor de los Caballos

AMÍLCAR SALAZAR - PAG. 14

P. 40

Fundación Princesa de Asturias

Los Princesa de Asturias

2025

Foto. Iturbide: "ni soy magicorrealista ni neorrealista, es etiqueta de Europa"

P. 36-37

Del Toro. Frankenstein, juego de espejos y de paternidad imperfecta

Contra el cáncer de mama, fondos por 8 mil mdp, anuncia Claudia

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

El nuevo modelo marcará un "antes y un después" en la atención por cáncer de mama, informó la Presidenta. PAG. 10



Los restos del líder limonero Bernardo Bravo fueron velados y sepultados ayer en la ciudad de Morelia, Michoacán.

Tres criminales dieron la orden de ejecutar a limonero

—CARLOS ARRIETA
Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

Morelia.— El asesinato del presidente de la Asociación de Citricultores del Valle de Apatzingán, Bernardo Bravo Manríquez, fue acordado por tres líderes criminales,

entre ellos César Alejandro Sepúlveda Arellano, *El Bótox*, vinculados con el *Cártel Michoacán Nueva Generación*, según áreas federales de investigación.

Según las fuentes, lo interceptaron hombres armados que lo llevaron ante sus jefes con la promesa de devolverle “unas tierritas”.

El gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, aseguró que el productor sí tenía escoltas y se investiga por qué los dejó.

Los restos de Bernardo Bravo Manríquez fueron velados y sepultados este martes en la ciudad de Morelia.

| ESTADOS | A11

13 denuncian extorsión y firman sentencia de muerte

Líderes de productores y comerciantes y prestadores de servicios **fueron asesinados** tras pedir que se actuara contra las mafias que los expoliaban en varios puntos de la República

ANTONIO LÓPEZ Y
ALEJANDRA CANCHOLA
—nacion@eluniversal.com.mx

“Denunciar una extorsión es igual a firmar una nota de suicidio”, aseguraron especialistas tras el asesinato del limonero michoacano Bernardo Bravo Manríquez, quien había revelado amenazas en Apatzingán y había convocado a los productores a

“partirles su madre” a los *coyotes* por sus abusos, a quienes acusaba de ser parte del crimen organizado.

En el último año y medio al menos 13 personas fueron asesinadas por denunciar extorsiones y por negarse a pagar derecho de piso a los grupos del crimen organizado, entre ellos empresarios, comerciantes y hasta taxistas en diferentes regiones del país.

Hay casos en Baja California, Tamaulipas, Veracruz, Puebla, Ciudad de México y Estado de México.

Expertos consultados por EL UNIVERSAL coincidieron en que denunciar la extorsión en algunas regiones convierte a los ciudadanos en un blanco para la delincuencia organizada, lejos de coadyuvar en las investigaciones para reducir este delito.

Este lunes, la presidenta Claudia Sheinbaum envió a la Cámara de Diputados una reforma para elevar hasta con 50 años las penas para los extorsionadores. En el documento se acepta que desde 2019 este delito ha aumentado 21.3%, según datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública hasta concluir agosto pasado.

| NACIÓN | A6

EL DATO

El gobierno reconoce que, pese a los esfuerzos, no ha logrado consolidar acciones contra la extorsión.



Pedro López va por todo

El DT del Tricolor femenino nos dice que el equipo tiene con qué clasificar al Mundial y los Juegos Olímpicos. | B1 |

NACIÓN



SERGIO, EL BAILADOR VERACRUZANO

Mientras sus paisanos sufren por la pérdida de familiares y bienes, Sergio Gutiérrez exhibe sus mejores pasos al ritmo de la Sonora Santanera. | A4 |

VACUNA PATRIA, FRACASO DE ÁLVAREZ-BUYLLA

A 5 años de que el Conahcyt, a cargo de María Elena Álvarez-Buylla, debía entregar la vacuna Patria, el secretario de Salud David Kershenobich admite que aún está en pruebas ante la Cofepris. | A8 |

ENTREVISTA RODRIGO PAZ

Presidente electo de Bolivia

“ESTABILIZAR LA ECONOMÍA Y LA UNIDAD DE BOLIVIA, MIS PRIORIDADES”

ROSSI SOTELO

Rodrigo Paz, ganador de las elecciones presidenciales en Bolivia, tiene claras sus prioridades: “Unidad y estabilizar la economía”. Sabe también que la crisis en que está inmerso el país requiere de “soluciones urgentes” y, por eso, hace un llamado a finalizar la polarización.

En entrevista con EL UNIVERSAL, Paz habla de la urgencia de devolver la independencia al órgano judicial, “luego de años de sometimiento al poder político”. El político, que asume el 8 de noviembre, afirma que buscará acercarse a México, sin importar las ideologías.



“Nuestros objetivos son estabilizar la economía, asegurar el abastecimiento de combustibles, pero sobre todo frenar la inflación”

| MUNDO | A13

CULTURA



“No hay rincón de Bellas Artes que no conozca”

La mezzosoprano María Luisa Tamez recibe hoy la Medalla Bellas Artes en Música 2025 por sus más de 40 años de trayectoria. | A24 |

OPINIÓN

NACIÓN

A8 Mario Maldonado
A10 Carlos Loret de Mola
A20 Jorge G. Castañeda
A21 Mariana Campos

\$18.93
DÓLAR AL MENUEDO

Año 109, Número 39,407
CDMX 40 págs.



ANA PAULA ORDORICA

“En teoría, no hay aumento de impuestos. En la práctica, hay un alza del costo de la vida”

| A9 |



Impacta industria en menor actividad económica

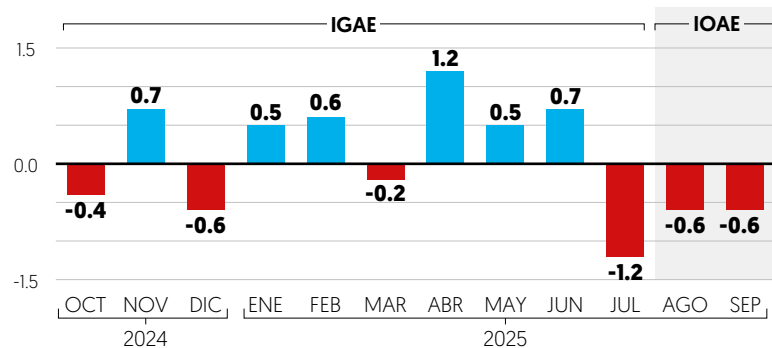
INEGI. Apunta a una caída de 0.6% anual en septiembre; ligaría 3 meses a la baja

La economía apunta a una baja de 0.6 por ciento en septiembre, con lo que ligaría tres meses en contracción, arrastrada por la actividad industrial, que atraviesa su peor racha desde la pandemia, y por un sector servicios débil. Según el Indicador Oportuno de la Actividad Económica del INEGI, la

industria se contrajo 3.0 por ciento anual en septiembre, con lo que acumularía 7 meses a la baja y sería su mayor caída desde octubre de 2024. En tanto, los servicios perfilan un avance de 0.8 por ciento. Expertos advierten que el PIB en el tercer trimestre podría caer 0.7 por ciento. —**Mario Luna** / PÁG. 4

Actividad económica

■ Variación % anual



Fuente: INEGI.

TIENDAS DE ANTAD

Desaceleran ventas en septiembre; alza de 0.5%, el menor avance desde 2020.

PÁG. 18

ENCUESTA DE CITI

Inflación estará cerca del límite superior de Banxico en 2026.

PÁG. 10

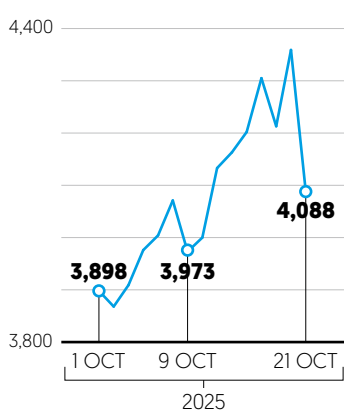
METALES PRECIOSOS PÁG. 12

LAS CAÍDAS MÁS ACENTUADAS EN AÑOS DE ORO Y PLATA

Ola de toma de ganancias, luego de máximos históricos en precios.

Onza de oro en NY

■ Cierre diario en dólares por pieza



Fuente: Bloomberg.

GUERRA DE ARANCELES

Marcelo Ebrard

'Pendiente, negociar acero y aluminio'

Las negociaciones comerciales con la administración de Donald Trump tienen un avance del 90 por ciento, dijo Marcelo Ebrard. A unos días de que concluya el plazo de 90 días fijado por Washington para eliminar barreras comerciales, el titular de Economía dijo que falta negociar acero y aluminio. —**V. Chávez** / **J. Valdelamar** / PÁG. 5

ESCRIBEN

Arturo Sarukhan
CARTA DESDE WASHINGTON / 23

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 35



AUTOR INTELECTUAL, INTEGRANTE DE LOS BLANCOS DE TROYA

PROTEGERÁ GOBIERNO A FAMILIARES DE BRAVO

CLAUDIA SHEINBAUM. Los integrantes del Gabinete de Seguridad apoyan para esclarecer el caso del asesinato del líder limonero, Bernardo Bravo, en Apatzingán. 'Tiene que haber justicia', dijo la presidenta. PÁG. 28

HOY INICIA LA ENTREGA DE APOYOS ECONÓMICOS

La presidenta informó los avances que tienen los 5 estados afectados.

PÁG. 33

CONSULTA A PERSONAS CON DISCAPACIDAD

PARTICIPANTES EN SESIÓN DE LA CORTE VEN PROYECTO DE BATRES 'REGRESIVO Y PELIGROSO'

PÁG. 29



NOROÑA EXPLICA LICENCIA

VIAJARÁ A PALESTINA DEL 24 DE OCTUBRE AL 2 DE NOVIEMBRE. VA INVITADO Y CON GASTOS PAGADOS, DIJO. PÁG. 31

ENTRE/DICHOS

SABINA BERMAN. 'COMBATE A LA CORRUPCIÓN ES RESPONSABILIDAD DE TODOS, NO SÓLO DE LA PRESIDENTA'. PÁG. 33



La empresa Insigneo Financial Group compró activos de Vector Global

• La compañía estadounidense informó que la operación contempla transferir más de 4,000 mdd en activos de clientes de ocho países del continente americano.

• PÁG. 30



Con esta adquisición ampliaremos nuestra presencia y fortaleceremos nuestro equipo para brindar un mejor servicio al cliente".

Raúl Henríquez,
CEO DE INSIGNEO.

35,000 MILLONES

de dólares en activos totales bajo administración alcanzará Insigneo luego de realizar la transacción.

Finanzas y Dinero

IMEF: Pólizas de seguro aumentarán ante acuerdo con el gobierno por litigios

• La AMIS afirmó que las aseguradoras seguirán cumpliendo las disposiciones vigentes, reiterando su respeto al Estado de derecho y su compromiso con las obligaciones fiscales establecidas.

• PÁG. 6



Ese conflicto se había elevado a panel internacional y seguramente lo perdería nuestro país. Si bien el litigio quedó resuelto, el problema de fondo no se corrigió y los asegurados sufrirán costos mayores".

Gabriela Gutiérrez,
PRESIDENTA DEL IMEF.

Economía mexicana muestra señales de agotamiento, en septiembre creció 0.1%: IOAE

• Con este dato, sumaría dos meses de crecimiento, aunque registraría contracciones anuales de 0.6% en agosto y septiembre.

• PÁG. 8

Opinión

Enrique Campos
• PÁG. 11

Joan Lanzagorta
• PÁG. 23

Maribel R. Coronel
• PÁG. 37

Felipe de la Mata
• PÁG. 38

Marco A. Mares
• PÁG. 39

Diana N. Ronquillo
• PÁG. 41

Eduardo Ruiz-Healy
• PÁG. 49

Alberto Aguirre
• PÁG. 51

Empresas y Negocios

Destaca 85 conversaciones bilaterales entre funcionarios

Ebrard: Tenemos avance de 90% en negociación con EU sobre aranceles

• La próxima semana vence el plazo. El secretario de Economía confía en llegar a un acuerdo en reunión de la APEC en Corea.

• Se muestra confiado en que el T-MEC no tendrá cambios sustanciales en la revisión del 2026.

Roberto Morales

• PÁG. 36

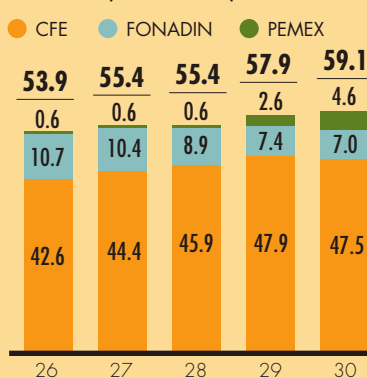
Pemex produciría 4.6% de la electricidad

Pemex producirá 4.6% de la electricidad del país en 2030, contribuyendo a que la generación estatal alcance 59%, según el Plan de Desarrollo del Sector Eléctrico.

• PÁG. 43

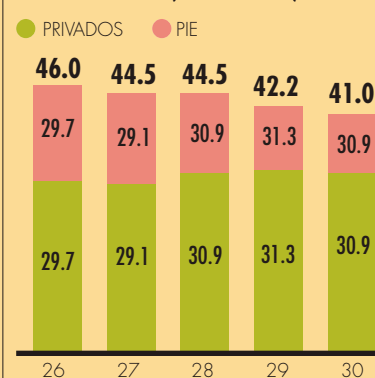
México | Generación eléctrica por tipo de operador, 2026-2030

PÚBLICOS (% DEL TOTAL)



FUENTE: PLADESE, SENER

PRIVADOS Y PIE (% DEL TOTAL)

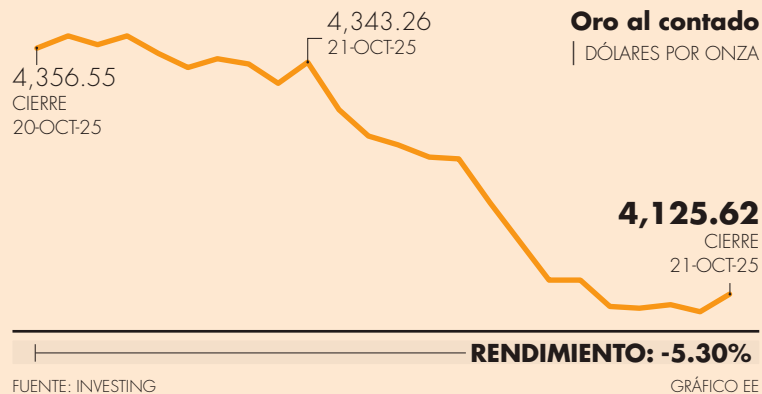


En Primer Plano

Oro retrocede 5.3%; es su peor caída en los últimos cinco años

• Al contado cayó a un mínimo de una semana de 4,125 dólares la onza, su mayor pérdida desde agosto del 2020.

• PÁGS. 4-5



Empresas y Negocios

Diputados aprueban reforma a la Ley Aduanera

• Fue avalada por 343 votos a favor y 123 en contra; entrará en vigor el 1 de enero del 2026.

• PÁG. 42

• Crea un Consejo Aduanero, encargado de determinar el otorgamiento de patentes.

• Modifica los requisitos que los agentes y las agencias aduanales deben cumplir.

• Los agentes aduanales cada tres años tendrán que realizar una certificación.

"Extorsión a limoneros, problema que se dejó crecer"

• El CNA advierte que las extorsiones encarecen los productos agroalimentarios hasta 20 por ciento.

• PÁGS. 48-49

Se cancela reunión entre Trump y Putin en Budapest

• PÁG. 47



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum se reunió con el director global de Mazda

• Hablaron de inversiones en el país y del Plan México.

eleconomista.mx



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 22 DE OCTUBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14826 // Precio 10 pesos



Sarkozy va a prisión en Francia

▲ El ex presidente fue condenado por financiar ilegalmente su campaña de 2007. En la imagen, al salir de su casa junto a su esposa, Carla Bruni. Foto Ap AFP / P 26

Lanzan plan integral para frenar muertes por cáncer de mama

ALONSO URRUTIA Y EMIR OLIVARES / P 4

Ebrard: hay avance de 90% en negociación de aranceles con EU

BRAULIO CARBAJAL / P 21

GENOCIDIO

Aliados en Medio Oriente, listos para enviar tropas a Gaza: Trump

AGENCIAS / P 25

Helicópteros entregan ayuda en 112

Sin acceso por tierra y aire, 10 poblados en Hidalgo

● Protección Civil garantiza que hoy ya tendrá comunicación con esas localidades

● En tres estados se mantienen 73 refugios; suben a 79 mil 816 las viviendas censadas

● En Huauchinango damnificados piden que los reubiquen; muchas colonias, inhabitables

● Trabajador en Jacala sobrevivió tres días sin comer; “me salvé solito, el municipio no hizo nada”

F. CAMACHO, E. OLIVARES, A. URRUTIA, R. MONTOYA, A. ALEGRÍA, I. SÁNCHEZ, V. JUÁREZ, L. HERNÁNDEZ Y A. VALADEZ / P 29 A 32

“¡Y los diputados... lo saben, lo saben!”



▲ La bancada de Morena abandonó ayer la sesión del pleno, durante la discusión de la Ley Aduanera, para asistir al homenaje

que rindió a La Única Internacional Sonora Santanera por 70 años de trayectoria. Foto La Jornada A. SÁNCHEZ Y E. MÉNDEZ / P 9



7509661885825

CRÓNICA^{LA} DE HOY[®]

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 29 N° 10,487 \$10.00 // **MIÉRCOLES 22 OCTUBRE 2025** // WWW.CRONICA.COM.MX

Implementa IMSS nuevo esquema de consultas en horario nocturno

Para ampliar la atención en salud a su derechohabencia, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) puso en operación un nuevo esquema de consulta nocturna en unidades de medicina familiar, que inició en Quintana Roo. **PAG. 6**



Zoé Robledo,
Director del
Instituto
Mexicano del
Seguro Social,
explicó el
objetivo de la
estrategia.



MUNDO

PAG. 22

Se cancela cumbre Trump-Putin en Budapest; Rusia rechaza alto al fuego

■ “No quiero perder el tiempo”, expresa Donald Trump

NACIONAL

PAG. 7

Estados Unidos blinda la frontera con México con la operación “Muro del Río”

METRÓPOLI

PAG. 14

Arman otra búsqueda en el Ajusco... las mismas madres con el mismo abandono gubernamental

Marcará un antes y un después en atención médica 8 mmdp para nuevo modelo de atención a cáncer de mama

Frente. El Gobierno de México anunció una inversión de 8 mil millones de pesos que se destinará al Modelo de Atención Universal de Cáncer de Mama que en nuestro país es la principal causa de muerte en mujeres.

Con ello se adquirirán mil mastógrafos, mil ultrasonidos (se sumarán a los 656 mastógrafos que ya están en operación en 640 hospitales), que estarán

20
Centros de Diagnóstico con Personal de Imagen y Patología serán abiertos

en los Nuevos Centros de Detección, además se aperturarán 20 Centros de Diagnóstico con personal de imagen y patología para la interpretación de los estudios y se construirán 32 Unidades Hospitalarias de Atención Oncológica para las mujeres, uno en cada estado. Se trata de un compromiso con las mujeres para atender de manera integral dicha enfermedad. **PAG. 4**



NACIONAL

PAG. 6

Magistrada Janine Otálora oficializa ante el Senado su renuncia al Tribunal Electoral

■ Su lugar, vacante hasta la próxima elección judicial



LA ESQUINA

Hoy es el día más relevante del año para todos los integrantes y colaboradores de La Crónica de Hoy. Este día académicos, científicos y artistas mexicanos son nuestros invitados de honor en el majestuoso Museo Nacional de Antropología; les rendimos homenaje como ejemplo de lo que para nosotros siempre será una verdad: nuestro país es más grande que sus problemas

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P8

Gustavo Puente Estrada
Economía pura- P12

NICOLAS
Sarkozy, ayer.
Foto: Reuters



NICOLAS SARKOZY, PRIMER EXPRESIDENTE DE FRANCIA PRESO

TIENE condena de 5 años; está acusado de recibir financiamiento de Libia para su campaña en 2007; "encierran a un inocente", dice. **pág. 25**



La Razón

DE MÉXICO

OCTUBRE
MES DE SENSIBILIZACIÓN SOBRE EL CÁNCER DE MAMA

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 22 DE OCTUBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5091

PRECIO \$10.00

GABINETE FEDERAL APOYA PARA DAR CON CULPABLES

A líder limonero asesinado pudieron tenderle trampa; dejó a sus escoltas

A. GALLEGOS Y Y. BONILLA

Señala fiscal que Bernardo Bravo fue aparentemente citado con engaños por grupo delictivo; llegó a Apatzingán, cambió de vehículo y se separó de guardias; era un dirigente sano: Ramírez Bedolla



CNA estima que entre 10 y 20% del costo de productos agroalimentarios responde a pagos de extorsión.

Presidenta expresa tristeza y dice que tiene que haber justicia; es el quinto productor del cítrico asesinado en un año; crimen controla comercio y hasta obra pública, señala experto **págs. 15 y 16**



CUAUHTÉMOC Blanco, ayer, en la Cámara.

BLANCO TRASSER CACHADO EN JUEGO: "QUE ME MULTEN"

EL MORENISTA admite que estaba en el Desierto de los Leones durante la sesión; ya había terminado de jugar pádel, justifica.

SI ME quieren multar, pues que me multen, pero debo hacer ejercicio... mi corazón necesita hacer ejercicio"

CUAUHTÉMOC BLANCO
Diputado de Morena

TRAS ESCÁNDALO del exfutbolista, el guinda impone lista obligatoria de asistencia a sus legisladores. **pág. 8**

HOY ESCRIBEN

- La oposición y el nuevo régimen **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Celia Cruz: el desagravio postergado **pág. 6**
RAFAEL ROJAS
- ¿Marea alta sobre Venezuela? **pág. 25**
VALERIA LÓPEZ

Caen más de 2 mil paisanos en redadas; se unen contra terror **págs. 9 a 11**

SURGE NUEVA DERECHA; BUSCA "RECRISTIANIZAR" LA CDMX **pág. 17**

VAN 8 MMDP PARA PLAN DE ATENCIÓN DE CÁNCER DE MAMA

Gobierno de México | Salud | IMSS BIENESTAR | ISSSTE

La mejor defensa
contra el cáncer de mama
es detectarlo a tiempo



Foto: Especial

ANUNCIA
Claudia modelo universal "que representa un antes y un después"; va desde la prevención al tratamiento; adquirirán mil más fotografías. **pág. 4**

SHEINBAUM, en el Salón Tesorería, ayer.

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 22 DE OCTUBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:00	R. MADRID VS JUVENTUS	-218	+360	+550
19:00	QUERÉTARO VS GUADALAJARA	+390	+265	-139
21:00	TIJUANA VS TOLUCA	+250	+275	-103

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$4,972

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOR DGG/SP404/87. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA
APP EN
caliente.mx





MIL MASTÓGRAFOS MÁS Anuncian ocho mil mdp para atender el cáncer de mama

El gobierno federal invertirá ocho mil millones de pesos para implementar un nuevo Modelo Universal de Atención del Cáncer de Mama en nuestro país, que incluirá nuevas unidades hospitalarias especializadas, centros de diagnóstico integral, además de la compra de mil mastógrafos y mil equipos de ultrasonido. En su conferencia de prensa de ayer, la presidenta Claudia Sheinbaum explicó que el IMSS aportará la mitad de esos fondos y el Gobierno federal, a través del IMSS Bienestar y el ISSSTE, entregará la otra mitad. Según datos del Gobierno federal, el cáncer de mama es la principal causa de muerte de las mujeres en México y actualmente hay 25.5 millones de mujeres mayores de 40 años consideradas como la población de riesgo o susceptible a presentar lesiones de este tipo. **Pág. 4**

DEUDA CON PROVEEDORES Acuerda IMSS pago

El IMSS acordó un pago quincenal de mil 700 millones de pesos por lo que resta del año para saldar la deuda con sus proveedores de dispositivos médicos, confirmó José Luis García, presidente de la Asociación Mexicana para la Distribución Institucional de la Salud (Asmedis). **Pág. 13**

ESCRIBEN	Hiroshi Takahashi Pág. 5
	Alberto Aguilar Pág. 13
	Luis Carriles Pág. 14

VALORAN SU UBICACIÓN ESTRATÉGICA

Inversión alemana no abandona México

RUBÉN ROMERO

El director de la Cámara Mexicano-Alemana asegura que sus planes son de largo plazo

Las empresas alemanas mantienen su confianza en México como destino de inversión, pese a la incertidumbre por la guerra comercial del presidente Donald Trump, afirma Johannes Hauser, director general de la Cámara Mexicano-Alemana de Comercio e Industria (Camexa).

En entrevista con *El Sol de*

México, asegura que la visión de las compañías alemanas es de largo plazo y el ambiente de negocios en el país "está bien, no siendo ni eufórico ni negativo".

"Actualmente la inversión se ha detenido un poco por temas de aranceles y la situación con Estados Unidos, pero una vez que se aclaren estos puntos, ha-

brá camino abierto y cielo despejado para lo que sigue", asegura Hauser.

México, agrega, sigue siendo un socio estratégico para Alemania por su ubicación geográfica, su integración productiva con Norteamérica y el tamaño de su propio mercado.

"No hay un competidor serio para México en cuanto a su posición como plataforma hacia Estados Unidos", señala Hauser.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Economía, duran-

te 2024 la Inversión Extranjera Directa proveniente de Alemania en México ascendió a tres mil 889 millones de dólares. De esta cifra, dos mil 124 millones corresponden a reinversión de utilidades, es decir, de empresas que ya operan en el país.

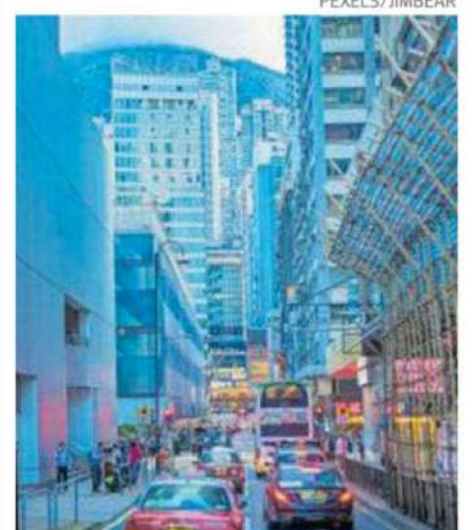
Johannes Hauser dijo que si bien la inseguridad genera costos adicionales, esto no ha motivado desinversiones. "Ninguna empresa alemana ha abandonado México por razones de inseguridad", enfatizó. **Pág. 12**



REUTERS

SARKOZY VA A PRISIÓN

PARÍS. Nicolas Sarkozy se convirtió en el primer exjefe de Estado francés en ir a prisión desde el fin de la Segunda Guerra Mundial, condenado por maniobrar para financiar ilegalmente con dinero libio su campaña electoral de 2007. El Presidente conservador entre 2007 y 2012 ingresó en la cárcel de la Santé para cumplir una pena de cinco años. **Pág. 24**



PEXELS/JIMBEAR

CHINA E INDIA

Lideran en energía limpia

La energía renovable ha superado por primera vez al carbón como principal fuente de generación eléctrica global, un "momento de inflexión histórico" encabezado por China e India, según el informe Global Electricity Mid-Year Insights 2025, publicado por el think tank británico Ember. **NORMAL**



7 1503006 093029

NACIONAL

Promesas en el aire

La situación de inseguridad en Morelos es crítica y las promesas de la gobernadora han quedado en el aire frente a una realidad marcada por la violencia y la impunidad

12

NACIONAL

Abogados en alerta

En lo que va del año por lo menos 44 letrados han sido víctimas de homicidio doloso en todo el país, lo que ha planteado para el gremio la necesidad de una reorganización con más protocolos de seguridad

14



REPORTERÍA
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
#41: MIÉRCOLES 22 DE OCTUBRE 2015
reporteindigo.com



HIDALGO SE LEVANTA

El Gobierno del Estado, encabezado por Julio Menchaca, así como la presidenta Claudia Sheinbaum unen fuerzas para atender y ayudar a la población tras el desastre que dejaron las lluvias



FOTO: AZUL OLIVERA

#MAURICIOKURI

'HAY QUE EMPEZAR A GANAR ELECCIONES'

P28



FOTO: ANTONIO NAVA

#CLAUDIASHEINBAUM

LANZA PLAN CONTRA EL CÁNCER DE MAMA

EL MODELO DE ATENCIÓN UNIVERSAL CONTRA LA ENFERMEDAD REPRESENTA UNA INVERSIÓN DE OCHO MIL MILLONES DE PESOS, ANUNCIÓ LA PRESIDENTA

POR CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ / P4

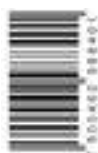
#FISCALÍAFRANCESA

VALÚAN EN 88 MDE JOYAS ROBADAS

P35



FOTO: ESPECIAL



Caliente caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 22 DE OCTUBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:00	R. MADRID VS JUVENTUS	-218	+360	+550
19:00	QUERÉTARO VS GUADALAJARA	+390	+265	-139
21:00	TIJUANA VS TOLUCA	+250	+275	-103

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$4,972

*VALOR DEL PARI BBVA DEBE SER DE \$1,000.00. EL VALOR DE LA APUESTA DEBE SER DE \$1,000.00. EL VALOR DE LA APUESTA DEBE SER DE \$1,000.00. EL VALOR DE LA APUESTA DEBE SER DE \$1,000.00.



Recibe de regalo* \$1,000 en créditos

Baja la app

en la tienda

de aplicaciones

o en Google Play

o en la tienda

de aplicaciones

Tauromaquia



La batalla cultural por los toros expone las grietas en la izquierda —P44



El rey Felipe VI, ayer durante su intervención en el foro World in Progress en Barcelona. ALBERT GARCIA

WORLD IN PROGRESS BARCELONA

El Rey: “Cualquier alternativa a un mundo multilateral es peor”

● Felipe VI subraya que es imprescindible preservar “elementos del orden mundial” vigente y que “la calidad democrática de las sociedades dependerá de la educación” que se imparta hoy

CAMILO S. BAQUERO
MARC BASSETS
Barcelona

El Rey defendió ayer el multilateralismo en el foro World in Progress (WIP), que organiza el Grupo Prisa, editor de EL PAÍS. “Seguir creyendo en el mundo

multilateral no es una muestra de idealismo”, afirmó Felipe VI, sino “un ejercicio de pragmatismo. Porque cualquier alternativa

Josep Olliu, presidente del Sabadell: “Estábamos convencidos de que habría una segunda opa”

es peor”. “Hay elementos del orden mundial que debemos preservar a toda costa, porque son el entramado ético sin el cual las

relaciones entre los Estados no tendrían más brújula ni sustento que la lucha por el poder”, dijo el Monarca, quien también subrayó que “la calidad democrática de las sociedades dependerá de la educación de hoy”.

—SUPLEMENTO ESPECIAL

Iberdrola prevé pedir este mes la prórroga de la nuclear de Almaraz

JUAN CRUZ PEÑA
Almaraz

Iberdrola, principal propietaria de la central nuclear de Almaraz (Cáceres), confirmó ayer que trabaja con Endesa y Naturgy para presentar antes de fin de mes la solicitud de prórroga de la planta, cuyo cierre está previsto pa-

ra 2027. Fuentes de la compañía aseguraron, tras celebrarse la junta de administradores de las centrales de Almaraz y Trillo, que “los socios trabajan en la gobernanza” para enviar la petición al Gobierno “cuanto antes”, como había adelantado este periódico el pasado día 15. —P26

Las autonomías del PP pactan no dar datos de los cribados a Sanidad

ELSA GARCÍA DE BLAS
VIRGINIA MARTÍNEZ
Madrid

Tras el escándalo por los fallos en los cribados de cáncer de mama en Andalucía, el PP ha decidido cerrar filas. Sus comunidades se han coordinado para rechazar la petición del Ministerio

de Sanidad de que envíen datos sobre los programas de detección de cáncer de mama, cervix y colorrectal. Acusan al Gobierno de buscar confrontación política. Solo Andalucía, epicentro de la crisis, se desmarca y pide convocar el Consejo Interterritorial de Salud. —P32

Cancelada la cumbre entre Trump y Putin para el alto el fuego en Ucrania

Moscú rechaza una tregua como reclama Washington

MACARENA VIDAL LIY
JAVIER G. CUESTA
Washington / Moscú

La Casa Blanca anunció ayer la cancelación de la reunión prevista en Budapest (Hungría) entre el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y el de Rusia, Vladímir Putin, que el mandatario republicano anunció la semana pasada y que Moscú nunca confirmó. El Kremlin no está dispuesto a declarar una tregua en Ucrania como está reclamando Washington. —P6

Un tribunal absuelve al exmandatario colombiano Álvaro Uribe

VALENTINA PARADA LUGO
Bogotá

El expresidente colombiano Álvaro Uribe fue absuelto ayer de los cinco delitos por los que había sido condenado en primera instancia, entre ellos, soborno y fraude procesal. El exmandatario conservador evita así la pena de 12 años de cárcel que le fue impuesta. La acusación anunció un recurso para que la Corte Suprema de Justicia zanje el caso. —P2

Sarkozy, primer expresidente de Francia que entra en prisión

RAQUEL VILLAÉCIJA
París

El expresidente Nicolas Sarkozy se convirtió ayer en el primer ex jefe de Estado en entrar en prisión en Francia. Acompañado de su esposa, la cantante Carla Bruni, llegó a la cárcel en coche. En X dijo que estaba siendo encarcelado “un hombre inocente”. —P5

What's News

Business & Finance

◆ Warner Bros. Discovery CEO David Zaslav is in the fight of his professional life to stop the company from being swallowed by rival entertainment giant Paramount. **A1**

◆ GM posted surprisingly strong results in the face of tariffs, a slowing electric-vehicle market and supply crunches, fueling the stock's best day in five years. **B1**

◆ Netflix reported higher revenue and profit for the third quarter, driven by membership growth, increased ad revenue and price hikes. **B1**

◆ Strong earnings reports briefly helped power the Dow above 47000 for the first time Tuesday, as the index rose 0.5%. The S&P 500 was little changed while the Nasdaq dropped 0.2%. **B10**

◆ Jana Partners, Travis Kelce and other investors have a combined stake of about 9% of Six Flags shares, or \$200 million. **B1**

◆ The nonprofit foundation that controls Novo Nordisk forced a shake-up of its board of directors. **B2**

◆ Coca-Cola said that higher prices, a better mix of products and a small increase in volumes lifted its sales and earnings in the third quarter. **B2**

◆ Unilever is pushing back the planned spinoff of its ice-cream business, home to brands including Ben & Jerry's and Magnum. **B3**

◆ Adidas said it expects a sharper increase in earnings this year than previously expected after booking higher revenue and fatter profit margins in the most recent quarter. **B3**

World-Wide

◆ The Trump administration is pushing Argentina to limit China's influence over the distressed South American nation at the same time the U.S. and Wall Street banks are working on a \$40 billion lifeline for the country. **A1**

◆ Trump nominee Paul Ingrasia withdrew from a Senate confirmation hearing to lead a White House ethics watchdog office, following a report that he made racist and antisemitic comments in texts. **A2**

◆ Trump offered his strongest endorsement yet of a roughly \$240 billion plan to sell nuclear-powered submarines to Australia, calming fears that his administration would pull out of the deal. **A3**

◆ Hamas released the bodies of two more Israeli hostages as the group and Israel came under increasing pressure from the U.S. to avoid escalation that could collapse the cease-fire in Gaza. **A7**

◆ The Trump administration plans to release more than \$3 billion in aid to U.S. farmers that had been frozen as a result of the shutdown. **A3**

◆ Marco Rubio has been the top official executing an aggressive Trump administration campaign to pressure Venezuela's Maduro. **A6**

◆ Saudi Arabia's de facto leader will visit Washington in November and meet Trump in the Oval Office. **A7**

◆ Sanae Takaichi was confirmed as Japan's first female prime minister in a parliamentary vote. **A9**

◆ Trump said a summit with Putin on the Ukraine war would be a 'waste of time.' **A8**

CONTENTS

Opinion..... A15-17

Arts in Review..... A13

Business & Finance B25

Personal Journal A11-12

Business News..... B3

Property Report..... B6

Crossword..... A12

Sports..... B4

Technology..... A14

U.S. News..... A2-4

Markets..... B10

World News..... A6-10

4 3 3 3 3 >

0 78908 16314 1

© 2025 Dow Jones & Company, Inc.

All Rights Reserved

Japan Makes History With First Female Leader



FRESH START: Sanae Takachi was applauded Tuesday after being chosen Japan's first female prime minister in a narrow parliamentary vote. The 64-year-old conservative favors closer ties to the U.S. and a hawkish stance toward China. **A9**

Tech's Biggest Players Tether Futures to Altman and OpenAI

By BERBER JIN

Jensen Huang was wrapping up a trip celebrating the Lunar New Year in Asia this past January when Masayoshi Son, the chief executive of SoftBank, stood alongside Sam Altman at the White House to unveil what was billed as the largest AI infrastructure project in history. For almost a decade, the Nvidia chief executive had supplied the AI chips that powered OpenAI's rise. Huang wanted to

be the one unveiling such a giant deal with OpenAI's CEO, according to people familiar with his thinking. Soon after, Nvidia secretly pitched OpenAI on a similar project, offering to effectively sideline SoftBank and help raise the funds needed to build new data centers itself. The talks culminated in a giant \$100-billion deal between the two companies, announced at Nvidia's Santa Clara headquarters last month.

"This is the largest computing project in history," Huang said. Altman might not have intended to give Huang FOMO, or the fear of missing out, but he had that effect. And it is getting contagious. To achieve his vision of securing seemingly endless computing power for OpenAI, Altman has gone on a dealmaking blitz, playing the egos of Silicon Valley's giants off one another as they race to cash in

on OpenAI's future growth. The resulting game of financial one-upmanship has tied the fates of the world's biggest semiconductor and cloud companies—and vast swaths of the U.S. economy—to OpenAI, essentially making it too big to fail. All of them are now betting on the success of a startup that is nowhere near turning a *Please turn to page A10*

◆ Heard on the Street: Fears for retailers in ChatGPT...**B11**

Louvre Loot Descends Into a Murky Underworld

By KELLY CROW

After a group of thieves brazenly broke into Paris's Louvre Museum and snatched eight pieces of jewelry that form part of France's crown jewels, the chase is on to find them before they filter into the black market. The fear: that these historic artifacts could be dismantled and sold for parts. "Everybody in the business is talking about this right now," said Robert Wittman, a former art-crime investigator with the Federal Bureau of Investigation who runs his own art-recovery practice. By everybody, he means both jewelry thieves and the private investigating firms who make a living hunting them down. The clandestine global network for stolen art, including jewels, trades billions of dollars' worth of illicit pieces a year, according to the FBI, stretching from diamond-cutting shops in Dubai and Delhi to jewelers in New York, Antwerp and Tel Aviv. The U.S. alone logs more than \$1.2 billion in jewelry thefts a year. If there is no reward or chance for a quick ransom, private investigators said the thieves will likely seek to smuggle the Louvre's stolen gems to black-market jewelers willing to re-cut and reshape the bigger jewels into smaller, untraceable ones that can be resold anywhere. Unlike Picasso paintings or Rolex watches, stolen gems can be broken out of their jewelry settings and their gold settings can be melted down because such commodities retain value as precious metals and gems. They won't fetch as much without the luster of *Please turn to page A8*

Sarkozy Begins Prison Term



Former French President Nicolas Sarkozy, with wife Carla Bruni, leaves Paris home to start a five-year sentence after he was convicted of conspiring to seek campaign funds from Libya's Gadhafi. **A8**

China's Retirees Roam This Park To Find Spouses for Their Children

Hopeful grandparents carry paper profiles listing their unwed grandchildren's key stats

By HANNAH MIAO

CHONGQING, China—Every Friday and Saturday morning, hundreds pour into a hilltop park in this southwestern Chinese city looking for love. It's a real-life version of a dating app—except the people "swiping" are mostly retirees eager to find spouses for their adult children. They call it a *xiangqin jiao*, which translates to "match-making corner." In English, it's often dubbed a "marriage market." It involves paper résumés that function as dating profiles. There's the standard information: gender, age, height, job and what they want in a partner. But some include details that would be taboo in the U.S., like weight, earnings and whether the parents have

pensions. Many don't include a photo or name. One volunteer matchmaker, an older woman known as Sister Gao, comes each week with dozens of profiles for attendees to browse. She spends much of her time reassuring parents who don't understand why their children haven't gotten hitched. "Our generation's concept of marriage just isn't the same as today's," Gao said. "In our generation, people put up with a lot. Today, young people think, 'why should I settle?'" Kids these days, you might have heard, aren't getting married. The picture in China is particularly bleak. In the country of more than a billion, just 6.1 million couples registered their marriages in 2024, according to government data, *Please turn to page A12*

U.S. Urges Argentina To Curb China Ties

By BRIAN SCHWARTZ

WASHINGTON—The Trump administration is pushing officials in Argentina to limit China's influence over the distressed South American nation at the same time the U.S. and Wall Street banks are working on a \$40 billion lifeline to the country. Treasury Secretary Scott Bessent has spoken in recent weeks with Luis Caputo, Argentina's economic minister, about curbing China's ability to access the country's resources, including critical minerals. In addition, they have discussed granting the U.S. expanded access to the country's uranium supply, people with knowledge of the conversations said. Administration officials are trying to counter Beijing's influence by encouraging Argentina's leaders to strike deals with U.S. companies as a way to jump-start infrastructure

projects and investments in key sectors such as telecommunications, the people said. China is Argentina's second-largest trading partner after Brazil and the top buyer of its agricultural exports. "Stabilizing Argentina is America First. We do not want another failed state in Latin America, and a strong, stable Argentina helps anchor a prosperous Western Hemisphere, which is explicitly in the strategic interest of the United States," a Treasury Department spokesman said. A spokeswoman for Argentina's Finance Ministry declined to comment. A spokesman for Milei didn't respond to requests for comment. The conversations come as *Please turn to page A6*

◆ Rubio leads campaign against Venezuela..... **A6**

◆ Colombian president courts Trump fight..... **A6**

Lush Campus Becomes A Magnet for Rich Kids

By ROSHAN FERNANDEZ

HIGH POINT, N.C.—On a typical weeknight, students at High Point University might sit down to filet mignon at "1924 PRIME," the on-campus steakhouse. This isn't a mere perk. Servers are told to coach the young diners on body language, professional attire, which fork to use and when to salt their food. It's one of the striking amenities at High Point, which prides itself on preparing students for the rigors of a career—and has also become a favorite of affluent families. "Half of Wall Street sends their kids to this school," President Nido Qubein said in

an interview. Universities nationwide are battling to pad their balance sheets by attracting families who will pay full sticker price, particularly as the Trump administration slashes funding. High Point is something of a blueprint. Its model—catering to a wealthier student body—has fueled its enrollment growth, campus expansion and financial stability. Dozens of manicured gardens adorn the lush grounds. Students are almost always within earshot of a fountain. Classical music plays around campus, and there are six outdoor heated swimming pools, each accompanied by a hot tub. *Please turn to page A2*



DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES

The East Wing of the White House on Tuesday, a day after demolition began on a \$200 million ballroom and modernization project.

TRUMP DEMANDS
INQUIRY DAMAGES

Said to Seek \$230 Million
From Justice Dept.

By DEVLIN BARRETT
and TYLER PAGER

WASHINGTON — President Trump is demanding that the Justice Department pay him about \$230 million in compensation for the federal investigations into him, according to people familiar with the matter, who added that any settlement might ultimately be approved by senior department officials who defended him or those in his orbit.

The situation has no parallel in American history, as Mr. Trump, a presidential candidate, was pursued by federal law enforcement and eventually won the election, taking over the very government that must now review his claims. It is also the starkest example yet of potential ethical conflicts created by installing the president’s former lawyers atop the Justice Department.

Mr. Trump submitted complaints through an administrative claim process that often is the precursor to lawsuits. The first claim, lodged in late 2023, seeks damages for a number of purported violations of his rights, including the F.B.I. and special counsel investigation into Russian election tampering and possible connections to the 2016 Trump campaign, according to people familiar with the matter. They spoke on the condition of anonymity because the claim has not been made public.

The second complaint, filed in summer 2024, accuses the F.B.I. of violating Mr. Trump’s privacy by searching Mar-a-Lago, his club and residence in Florida, in 2022 for classified documents. It also accuses the Justice Department of malicious prosecution in charging him with mishandling sensitive records after he left office.

Asked about the issue at the White House after this article first published, the president said, “I was damaged very greatly and any money I would get, I would give to charity.”

He added, “I’m the one that makes the decision and that decision would have to go across my desk and it’s awfully strange to make a decision where I’m paying myself.”

Lawyers said the nature of the president’s legal claims poses undeniable ethics challenges.

Continued on Page A17

Rubble? It’s a Presidential Dream Being Realized.

By SHAWN McCREESH

WASHINGTON — The facade of the East Wing of the White House came crumbling down on Monday as construction began on President

Trump’s 90,000-square-foot ballroom, a project that will transform one of the most recognizable buildings in the world.

Having already changed so much about the way Washington works, he is increasingly changing the way Washington looks.

The East Wing was one of the

Trump Resumes Major
Makeover of Capital
With Big Ballroom

last pieces of the White House complex he hadn’t yet started to make over in his own image. The Oval Office is dripping in gold and so is the Cabinet Room. The Rose Garden looks like Mar-a-Lago. There are massive flag poles in the backyard and in the front. He’s been tweaking the White House residence upstairs,

too. He’s directing renovations at the Kennedy Center, and now he wants an Arc de Triomphe-style arch built on the other side of the Potomac.

There’s no telling just what this town might look like by the end of this term. But there will sure be a lot more to look at.

By late afternoon, reporters hanging out in a park near the Treasury Department could see a glimpse of this latest renovation in progress as the long arm of a track excavator reached up and tore the walls clean off the building. Crews of workmen wan-

Continued on Page A17



Lederhosen Without Limits

Many of the revelers who flocked to Munich for Oktoberfest added twists to traditional fashion, with vibrant pants, dresses and vests that blended cultures and pushed boundaries. Pages A6-7.



PHOTOGRAPHS BY LAETITIA VANCON FOR THE NEW YORK TIMES

A Trek to a Shrine and a Swerve to a Dark Path

This article is by Hurubie Meko, Katie J.M. Baker, Nicholas Bogel-Burroughs and Hisako Ueno.

TENKAWA, Japan — Deep within the lush mountains of Japan, among the thousands of peaks that form a sprawling peninsula on the country’s main island, stands a sacred mountain that has been a sanctuary for spiritual pilgrims for over a thousand years.

Since the seventh century,

Inside Missing Months
of Luigi Mangione

Mount Omine’s towering trees and bubbling streams have greeted Japanese men on spiritual pilgrimage. Devoted practitioners of Shugendo, a fusion of Buddhism and mountain worship, go there to climb a treacherous ridge, an endeavor they believe can help

them attain supernatural powers.

In pre-modern Japan, lore has it, ninja assassins disguised themselves as Shugendo practitioners to evade the shogun’s restrictions — and there is still a belief that approaching the mountain in search of spiritual direction without proper training can make a person susceptible to manipulation by dark forces. The video game Assassin’s Creed Shadows follows a samurai as he travels to Mount

Continued on Page A18

This Shutdown
May Cut Deep
Into Economy

Ripple Effects Beyond
Lost Jobs and Wages

By LYDIA DePILLIS

The economic effect of past government shutdowns has been straightforward. The economy loses some activity for a few weeks, then gains it back after the government reopens. The net cost is basically zero.

This time, the math may not be so benign.

As Washington’s stalemate continues into its fourth week with no end in sight, it’s looking as if this could become one of America’s longest funding lapses. During the previous record-holder, a 34-day closure in 2018, Congress passed enough appropriations bills to keep more of the government funded. This time, none have been passed.

And the White House is trying to lay off thousands of people and threatening to withhold back pay for furloughed workers, despite a 2019 law requiring that they be paid. “That would obviously make it a larger macroeconomic impact,” said Michael Zdinak, a director on the United States economics team at S&P Global Market Intelligence.

Then there are the services those workers aren’t providing, including national park tours and new drug reviews, that support commerce. For many businesses, the timing couldn’t be worse, with the holiday season approaching and economic uncertainty already high.

“If you’re worried about the potential for those indirect impacts, those only increase the longer the shutdown goes on,” Mr. Zdinak said.

Economists estimate that the shutdown will trim between 0.1 and 0.2 percentage points off annual growth in economic output for each week it drags on. That amounts to between \$7.6 billion and \$15.2 billion a week based on hours that government employees aren’t working, according to Oxford Economics. The 2018 shutdown trimmed slightly less than 0.1 percentage points off annual growth per week, according to the Bureau of Economic Analysis.

Continued on Page A14

‘BUDGETARY TWISTER’ To pay troops and law enforcement, the president stretched the limits of his spending powers. PAGE B1

VANCE, IN ISRAEL,
STANDS BY TRUCE
AFTER FLARE-UPS

BUT GIVES FEW DETAILS

Despite His Optimism on
Gaza, No Deadline for
Hamas to Disarm

This article is by Aaron Boxerman, Tyler Pager and Liam Stack.

JERUSALEM — Vice President JD Vance visited Israel on Tuesday amid U.S. efforts to shore up the fragile cease-fire deal in Gaza, but he did not give a deadline for Hamas to disarm or say how officials would ensure the militant group agrees to that key part of the accord.

Israel and Hamas agreed this month to a truce in their two-year war, a deal based on parts of a plan outlined by President Trump. The deal has come under increasing strain amid repeated flare-ups of violence in Gaza in recent days.

But Mr. Vance, on the first day of his trip to Israel, expressed optimism that the deal would hold.

“Things are going, frankly, better than I expected,” he said during a news conference in southern Israel.

“My visit had nothing to do with the events of the past 48 hours,” Mr. Vance added, referring to the recent violence.

Still, the disarmament of Hamas remains a key hurdle to securing a long-term end to the conflict. Prime Minister Benjamin Netanyahu of Israel has consistently said Hamas must be disarmed before the Gaza war can permanently end. But Hamas has long regarded disarmament as tantamount to surrender, with armed struggle against Israel a crucial part of the group’s ideology.

“I don’t think it’s actually advisable for us to say this has to be done in a week,” Mr. Vance told the news conference, which took place in southern Israel at a civil-military coordination center hosting U.S. personnel monitoring the implementation of the cease-fire.

There, Mr. Vance attended security briefings alongside the Trump administration’s Mideast envoy, Steve Witkoff, and Jared Kushner, the U.S. president’s son-in-law. Both men were instrumental in brokering the cease-fire deal, alongside Egyptian, Qatari and Turkish mediators.

Continued on Page A8

Pulled Off Their Old Pedestals,
Confederate Pieces Are Recast

LOS ANGELES — A centaur is an uncanny thing, part-man, part-horse, that lives in a cave but trots through the city. In classical Athens — at the

Parthenon, say — you often saw centaurs at war, their human arms entangled with their equine legs. They belloped, they galloped, they carried off their victims. The centaurs were a half-civilized breed.

The artist Kara Walker has sculpted a disordered new centaur: an American centaur, American in its bones and in its burdens. Hers is a 13-foot-tall tumbledown bronze, with a man’s limbs and a horse’s haunches. One limb, clad in a Southern officer’s sleeve, droops alongside its four hooves and lets a sword clatter to the battlefield. Inch by soldered inch, from shoulder to hind shank, Walker’s horse and rider fuse from two beasts into one. Her centaur is tall, midstride but weary. It rattles its metal parts through American purgatory.



ALEKSEY KONDRATYEV FOR THE NEW YORK TIMES

For “Unmanned Drone,” Kara Walker rearranged parts of a Stonewall Jackson statue.

It’s titled “Unmanned Drone.” Walker completed it in 2023, though its constituent parts are much older: They belonged to a monumental equestrian statue of the Confederate general Stonewall Jackson, which stood for a century in Charlottesville, Va.

Continued on Page A13



INTERNATIONAL A4-11

A Leader’s Hard-Right Mettle

Sanae Takaichi, a fan of Iron Maiden and Britain’s “iron lady,” had an improbable rise to power in Japan. PAGE A4

No Trump-Putin Meeting Soon

“I don’t want to have a wasted time,” the president said, days after saying otherwise of Russia’s leader. PAGE A9

NATIONAL A12-21

From Industry to E.P.A.

A lobbyist for a weed killer that harms plants and wildlife when it drifts to nearby land is now the regulator lifting restrictions. PAGE A15

Deploying an Obscure Ruling

The White House is citing an 1827 ruling over a horse to justify the president’s use of the National Guard. PAGE A16

OBITUARIES B10-11

Photographer of Drag Culture

Gilles Larrain was best known for an intimate look at a 1970s New York demimonde. He was 86. PAGE B11

BUSINESS B1-5

Hyundai Still Betting on U.S.

The revival of America’s industrial base is happening amid pine forests and peanut farms. And it’s being led by a South Korean company. PAGE B1

A Vanderbilt Campus in Florida

Despite a time of financial and enrollment uncertainty in higher education, the university is expanding. PAGE B1

SPORTS B6-9, 12

Championship or Bust

Mike Brown, the new coach of the Knicks, knows what is expected of him, and has reshaped the team. PAGE B6



FOOD D1-8

A Restaurant in Eight Months

From picking a name to hiring help, how two women opened a Brooklyn eatery, step by step. PAGE D3

Bonbon of a Candy Store

The internet-famous pastry chef Cedric Grolet draws crowds and controversy at his first chocolate shop. PAGE D7

ARTS C1-6

Springsteen’s Big Risk Pays Off

A new 37-track boxed set of the low-fi 1982 “Nebraska” album proves he made the right choice. PAGE C1

Can’t Believe the Louvre Heist?

If you thought the robbery in Paris sounded like something out of a movie, these films might be for you. PAGE C4

OPINION A22-23

Bret Stephens

PAGE A22



The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4



Mostly sunny 67/48 • Tomorrow: Partly sunny 65/46 **B18**

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, OCTOBER 22, 2025 • \$4

Plans for a new Putin summit are called off

Trump doesn't want a 'wasted meeting' after Russia spurns peace deal

BY ROBYN DIXON,
JOHN HUDSON AND
MICHAEL BIRNBAUM

President Donald Trump said Tuesday that he will not meet Russian President Vladimir Putin in the immediate future, declaring that he didn't want to have a "wasted meeting" after saying a few days ago that he would soon meet his Russian counterpart in Hungary.

The abrupt postponement appeared to be a blow to Trump's efforts to wrestle Ukraine and Russia into a ceasefire and peace deal, after a phone call with Putin and a meeting with Ukrainian President Volodymyr Zelensky made clear that the warring sides remained far apart.

Trump's acknowledgment of the scrapped meeting came hours after Russia's top diplomat signaled a wide chasm between Moscow and Washington on ending the war in Ukraine. But the president downplayed a diplomatic row between the longtime adversaries.

"I don't want to have a wasted meeting. I don't want to have a waste of time here. I'll see what happens," Trump told reporters in the Oval Office. "I said, go to the line. Go to the line of battle, the battlefield lines. And you pull back and you go home and everybody take some time off, because you've got two countries that are

SEE RUSSIA ON A12



OBTAINED BY THE WASHINGTON POST

Ongoing demolition to the East Wing of the White House in Washington on Tuesday to make way for a 90,000-square-foot ballroom.

Cries of overreach as East Wing decimated further

BY DAN DIAMOND,
JONATHAN EDWARDS,
MAUREEN LINKE
AND TIM MEKO

A demolition job that began Monday with the disappearance of the White House's eastern entrance advanced Tuesday with the destruction of much of the East Wing, according to a photograph obtained by The Washington Post and two people who spoke on the condition of anonymity to describe the scene.

Photos of construction teams knocking down parts of the East

National Trust calls for construction to be halted until after public review

Wing, first revealed by The Washington Post on Monday, shocked preservationists, raised questions about White House overreach and lack of transparency, and sparked complaints from Democrats that President Donald Trump was damaging "the People's House" to pursue a personal priority.

"They're wrecking it," said Martha Joynt Kumar, a political scientist and professor emeritus at Towson University in Maryland. "And these are changes that can't be undone. They're destroying that history forever."

A White House spokesman said that the "entirety" of the East Wing would eventually be "modernized and rebuilt."

The National Trust for Historic Preservation, a nonprofit created by Congress to help preserve historic buildings, sent a letter Tuesday to administration officials, warning that the planned 90,000-

square-foot ballroom "will overwhelm the White House itself," which is about 55,000 square feet.

"We respectfully urge the Administration and the National Park Service to pause demolition until plans for the proposed ballroom go through the legally required public review processes," Carol Quillen, National Trust's CEO, said in a statement, citing two federal commissions that have traditionally reviewed White House additions.

White House officials dismissed the criticism as "manufactured."

SEE EAST WING ON A6

N.C. counties hit by Helene desperate for FEMA funds

Localities face fiscal bind with repayments delayed by new layers of red tape

BY BRADY DENNIS,
BRIANNA SACKS
AND KEVIN CROWE

Lynn Austin keeps running the numbers, and they don't look good.

Since Hurricane Helene devastated her community in western North Carolina's Blue Ridge Mountains, the county government has spent nearly \$50 million on cleanup and recovery — while getting reimbursed only \$4 million from the Federal Emergency Management Agency.

On debris removal alone, Yancey County has racked up about \$37 million in bills, with a lot more work still to do. The county's budget for the entire fiscal year: also \$37 million.

It's "a little tight," Austin, the county manager, half-joked.

More than a year after Helene, Yancey and other storm-battered counties across this region are still waiting for the federal government to make good on its promises to pay back millions upon millions of dollars that local officials have spent or allocated for recovery. The process has been agonizingly slow and unusually complicated, Austin and officials

SEE FEMA ON A4



KIYOSHI OTA/BLOOMBERG NEWS

Shattering Japan's ultimate glass ceiling

Japanese lawmakers in the lower house of parliament applaud after Sanae Takaichi, center, is elected prime minister. Takaichi is the nation's first female head of government. **Story, A9**

Vance aims to shore up a frail Gaza ceasefire

This article is by Lior Soroka, Abbie Cheeseman, Cat Zakrzewski, Gerry Shih and Karen DeYoung

TEL AVIV — Vice President JD Vance projected cautious optimism about the Trump administration's Middle East peace plans in Israel on Tuesday, downplaying a weekend of violence that threatened the fragile ceasefire in the Gaza Strip.

Vance's arrival in Israel, just a week after President Donald Trump visited, underscored the tenuousness of the ceasefire while showcasing how much external intervention will be required to keep it on track before the start of negotiations for the thornier second phase of the agreement, which aims for a permanent end to the war.

Israel and Hamas have each accused the other of violating the

Vice president arrives in Israel after blame flies over weekend violence

ceasefire amid reports of Israeli troops firing on Palestinians on a daily basis, and there remain significant disputes over the return of deceased Israeli hostages from Gaza.

Vance largely sidestepped addressing those disputes Tuesday, declining to issue a deadline for Hamas to disarm or return the bodies of the hostages. He also said the situation was evolving "better than I expected," just days after the Israeli military killed dozens of people in Gaza in strikes that it said were a re-

SEE ISRAEL ON A12

Eliza Monroe Hay is finally coming home

A retired teacher's years-long odyssey culminates in the repatriation of the 5th president's daughter

BY GREGORY S. SCHNEIDER

Barbara VornDick pulled the yellowed letter out of a gray archival box and felt a shock at what she saw. It was as if the writer had been bottled up for 180 years and was suddenly reaching out to her, a retired schoolteacher, appealing for help.

"I am now in distress, in ill health, & in a foreign [sic] country," read the frantic scrawl. Eliza

Monroe Hay, eldest daughter of President James Monroe, was stranded in Paris in 1839 and desperate for aid to "save me from utter ruin."

VornDick struggled to make sense of it. She had come to the archives at William & Mary for what she thought would be a fun research project, creating an information sheet about Eliza to help other tour guides at the historic home where VornDick worked part time.

Most history books dismiss Eliza Monroe Hay in a few lines, labeling her an arrogant woman who abandoned her family and country late in life. VornDick realized this letter and one other — apparently overlooked for all those years — suggested a new narrative.

Eliza's words said she was the victim of a swindle, with dark accusations about a close family member. Weeks after writing, Eliza — a daughter of the United

States' fifth president who had hosted dinners at the White House and been best friends with the queen of Holland — would be dead and buried in an unmarked grave in Paris's Père Lachaise cemetery.

VornDick, who spent 30 years teaching elementary school and had just moved across central Virginia to be near one of her daughters, decided on the spot that she was going to find out

SEE MONROE ON A15



MICHAEL S. WILLIAMSON/THE WASHINGTON POST

A portrait of Eliza Monroe Hay, the eldest daughter of President James Monroe, at the Highland historic site in Virginia.

IN THE NEWS

Pounding the pavement Each day the shutdown continues, ultramarathoner Rob Perez adds a mile to his route. He's now over 20 miles a day, and counting. Will he last? **B13**

Time for tip-off As the Wizards start the season, securing a prime spot in next year's NBA draft lottery could become a goal. **B7**

THE NATION

The White House is seeking to move a special-education program to a different agency. **A2**
North Carolina moved closer to drawing another safely Republican U.S. House district. **A5**

THE WORLD

Russian forces' surrender to a robot in a June operation demonstrates how land-based drones, like their aerial counterparts, are transforming battlefield tactics in Ukraine. **A8**

THE ECONOMY

Warner Bros. Discovery, parent of CNN and HBO, announced that it is open to a sale, leaving its news and streaming futures uncertain. **A14**

STYLE

Scream Clubs in D.C. and other cities offer a new, ringing opportunity to blow off steam. **B1**

SPORTS

One rule at a time, ex-NFL official Mike Pereira has become a star in broadcasting. **B7**

THE REGION

A former National Security Council staffer, who has been charged under the Espionage Act, denied leaking to China in a hearing. **B13**

D.C.'s renegade ride-hailing service, Empower, keeps on running despite legal problems. **B13**

FOOD

Hosting a dinner party inspired by Martha Stewart's 1982 book, "Entertaining," proved to be both exhausting and exhilarating. **E1**

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A8

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54377



State’s SNAP benefits may be delayed

Newsom says food assistance could be disrupted if federal shutdown continues.

By Kevin Rector

Gov. Gavin Newsom has issued a stark warning that food assistance benefits for millions of low-income Californians could be delayed starting Nov. 1 if the ongoing federal shutdown does not end by Thursday.

The benefits, issued under the Supplemental Nutrition Assistance Program, or SNAP, and formerly called food stamps, include federally funded benefits loaded onto CalFresh cards. They support some 5.5 million Californians.

Newsom blamed the potential SNAP disruption — and the shutdown more broadly — on President Trump and slammed the timing of the potential cutoff just as the Thanksgiving holiday approaches.

“Trump’s failure to open the federal government is now endangering people’s lives and making basic needs like food more expensive — just as the holidays arrive,” Newsom said Monday. “It is long past time for Republicans in Congress to grow a spine, stand up to Trump and deliver for the American people.”

The White House responded by blaming the shutdown on Democrats, as it has done before.

Abigail Jackson, a White House spokeswoman, said the “Democrats’ decision to shut down the government is hurting Americans across the country,” and that Democrats “can choose to reopen the government at any point” by voting for a continuing resolution to fund the government as budget negotiations continue, something she said they repeatedly did during the Biden administration.

[See **SNAP**, A14]

GOP senators lunch with Trump

The president hosts Republicans at the White House amid the federal shutdown. **NATION**, A7



ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

CONSTRUCTION workers rebuild a home with an ocean view amid cleared lots in Malibu on Tuesday.

Months after fire, Malibu is suffering an identity crisis

Wood frames are rising from the ashes of burned-out lots in Pacific Palisades, signaling the start of a new era for the fire-torn community. But down the road in Malibu, the scene is bleak.

Cars wind through a gauntlet of traffic cones and caution tape. Sweeping ocean views are sullied by hollow shells of graffiti-tagged homes and miles of chain-link fencing.

Nearly a year after the Palisades fire, one of Southern California’s most iconic communities is frozen in place.

In Altadena and Pacific Palisades, the two communities hit hardest by the January fires, there are rebuilding permits aplenty. The city of L.A., which is handling most permits in the

Locals leave.
Home values decline.
Rebuilding might take more than a decade.

By Jack Flemming

Palisades, has issued 801 — around 43% of the total applications received, according to data from the state’s rebuilding dashboard. L.A. County, which is handling most permits in Altadena, has issued 577 — around 26% of the total applications received.

So far, Malibu has issued four — about 2% of the total applications received.

“It’s depressing,” said Abe Roy, a Malibu resident and professional builder.

In May, Roy was appointed as the city’s first rebuild ambassador, a volunteer role created to find solutions to administrative obstacles and speed up the rebuild. He publicly

[See **Malibu**, A14]

Warner confirms it’s now seeking a buyer

Move comes weeks after Paramount made an offer to acquire the entire company.

By Meg James

Warner Bros. Discovery has officially acknowledged the company is up for sale, marking the third time in a decade that its storied assets have been on the auction block.

The company’s board announced Tuesday that it has initiated “a review of strategic alternatives ... in light of unsolicited interest the Company has received from multiple parties for both the entire company and Warner Bros.”

The Ellison family, which owns Paramount, started the bidding late last month. With financial backing from his father, Larry Ellison, David Ellison is looking to build an entertainment juggernaut. The family and RedBird Capital Partners finalized their takeover of Paramount in August, and has since made at least one offer for its rival. Paramount wants to buy the entire company, including its basic cable channels that include CNN, TNT, Food Network and HGTV. Both bids, however, have been rejected by Warner Bros. Discovery’s board, said a source familiar with the matter who was not authorized to comment. Cable giant Comcast, which owns NBCUniversal, also is said to be circling.

Warner Bros. Discovery stock soared nearly 11% on Tuesday to \$20.33 a share, valuing the company at \$50 billion. That’s the highest level since Discovery swallowed the larger WarnerMedia in April 2022.

The company did not disclose the other entities that have expressed interest in buying the company as a whole, or its stable of assets, including premium cable channel HBO, the HBO Max streaming service and the legendary Warner Bros. film and television studio and its campus in Burbank.

“It’s no surprise that the significant value of our portfolio is receiving increased recognition by others in the market,” Chief Executive

[See **Warner Bros.**, A10]

Vance touts Gaza truce’s progress

In his visit to Israel, the vice president also noted the ‘very hard’ work that awaits.

By Renata Brito, Melanie Lidman and Samy Magdy

KIRYAT GAT, Israel — Vice President JD Vance on Tuesday called progress in Gaza’s fragile ceasefire better than anticipated but acknowledged during his Israel visit that challenges remain, including disarming Hamas and rebuilding a land devastated by two years of war.



Nathan Howard Pool Photo

VICE PRESIDENT JD Vance, shown Tuesday in Tel Aviv, is expected to stay in the region until Thursday.

Vance noted flare-ups of violence in recent days but said the ceasefire between Israel and the militant group Hamas that began Oct. 10 is going “better than I expected.” The Trump administration’s Middle East envoy, Steve Witkoff, added that “we are exceeding where we thought we would be at this time.”

They visited a new center in Israel for civilian and military cooperation as questions persist over the long-term plan for peace, including when and how an international security force will deploy to Gaza and who will govern the Palestinian territory after the war.

[See **Mideast**, A4]



Ethan Swope For The Times

PEOPLE observe at the site in South L.A. where an ICE agent shot two people.

ICE agents’ use of force faces scrutiny after L.A. shooting

By Ruben Vives, Richard Winton, Brittny Mejia and Rachel Uranga

An ICE agent wounded a deputy U.S. marshal and a TikTok streamer in a South Los Angeles enforcement operation that went awry Tuesday, raising new questions about federal tactics that have faced growing scrutiny both in L.A. and

Chicago.

The incident unfolded around 9 a.m. in a dense immigrant community where, according to Department of Homeland Security Assistant Secretary Tricia McLaughlin, federal agents were carrying out “a targeted enforcement traffic stop” of an undocumented immigrant who “previously escaped from custody” and “attempted to evade arrest yet again.”

During the stop, she said in a written statement, the unauthorized immigrant “weaponized his vehicle and began ramming the law enforcement vehicle in an attempt to flee.”

“Fearing for the safety of the public and law enforcement, our officers followed their training and fired defensive shots,” she said.

Witnesses said a TikTok streamer known as Richard

[See **ICE**, A8]

Trump seeking personal payout

President says federal government owes him damages over Justice Department investigations. **NATION**, A7

Inside Brink’s heist inquiry

Cellphone data and a serendipitous turn led authorities to suspects in the 2022 big-rig crime. **CALIFORNIA**, B1

Blue Jays take on L.A. in Series

Nine concerns for the Dodgers, who will play Toronto in the World Series on Friday night. **SPORTS**, B10

Fire bill due for homeowners

Multiple insurers receive OK to charge policyholders for costs of January disasters. **BUSINESS**, A9

Weather
Partly sunny
L.A. Basin: 71/57. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

For the latest news, go to **latimes.com**.



Political scandals alter the vibe of South Lake Tahoe

Mayor resigns after theft at church. Mayor pro tem faces charges in brewery incident.

By Hannah Fry

With its scenic vistas and clear alpine waters, South Lake Tahoe long has been a destination for outdoor enthusiasts, vacationers and wealthy Californians looking for a reprieve from city life.

It’s a place where people seem more eager to strike up a conversation about hiking, boating or skiing — depending on the season — than about the often-dull arena of local politics.

That changed after South Lake Tahoe Mayor Tamara Wallace sent the local newspaper a letter this month confessing she’d stolen money from the Presbyterian church where she’d worked as an office manager and bookkeeper for seven years.

Then she resigned.

Adding to the local drama, news broke a day after Wallace’s revelation that the town’s mayor pro tem, Cody Bass, had been arrested following a recent early morning incident at a brewery. Bass was charged with misdemeanor trespassing and harassment, according to the Douglas County Sheriff’s Office and the Douglas County district attorney’s office.

In a statement posted on Facebook, Bass denied any wrongdoing and said that he has “acted with integrity.”

“I will absolutely not be stepping down from my position on the City Council,” he wrote. “I am committed to going through the due process to prove my innocence.”

The one-two punch of political scandal has left residents questioning just who they’d put in charge of running their city of 21,000, which is grappling with issues such as housing affordability and how to stay safe amid the threat of wildfire.

In recent years, South Lake Tahoe has seen an in-

[See **Tahoe**, A8]



Argentina cannot easily exit the populist trap

MARTIN WOLF, PAGE 21

The surprising upside of the ‘obesity gene’

ANJANA AHUJA, PAGE 20

Historic vote
Japan elects its first female PM

Sanae Takaichi is applauded after being elected as Japan’s prime minister yesterday. The first woman to lead the country, she quickly appointed a cabinet that included its first female finance minister and, in a move aimed at unifying her divided Liberal Democratic party, three of her rivals in the leadership race.

Takaichi said that she had taken over at a time of crisis and rejected the idea of fresh elections. “Our first priority is economic. I have no time to discuss the dissolution of the house.”

The prime minister’s ruling coalition favours an investor-friendly platform, including an increase in defence spending, tax cuts and a push to restart Japan’s nuclear power plants.

Tokyo stocks hit a record high yesterday, with the Nikkei 225 jumping as much as 1.5 per cent during the day and closing up 0.3 per cent.

‘Takaichi trade’ page 4



Franck Robichon/EPA/Shutterstock

Bailey hears ‘alarm bells’ over private credit after big US corporate failures

◆ BoE chief sees 2008 parallels ◆ First Group and Tricolor send warning ◆ High leverage stirs fears

MARTIN ARNOLD AND ORTENCA ALIAJ

“Alarm bells” are ringing over risky lending in private credit markets after the collapse of First Brands and Tricolor, Andrew Bailey warned yesterday, as he drew a parallel with practices before the 2008 financial crisis.

The comments from the Bank of England governor underline the concern among global regulators that the rapid demise of US car-parts supplier First Brands and subprime car-loans provider Tricolor were a sign of strain in the complex private credit markets.

Referring to how repackaged financial products had in the past obscured the risk of the underlying assets, Bailey said: “We certainly are beginning to see, for instance, what used to be called slic-

ing and dicing and tranching of loan structures going on. And if you were involved before the financial crisis then alarm bells start going off at that point.”

Bailey told the House of Lords’ financial services regulation committee that it was “still a very open question” whether the corporate failures were “the canary in the coal mine” indicating “something more fundamental”.

Private credit has become a critical source of funding where traditional

‘We certainly are beginning to see what used to be called slicing and dicing’

Andrew Baily, Bank of England

banks have retreated since the financial crisis. But their explosive growth has raised concerns over high leverage and weak underwriting standards.

First Brands and Tricolor both made use of asset-backed debt, with the car-parts manufacturer tapping specialist funds to provide credit against its invoices and the subprime lender bundling car loans into bonds.

Wall Street’s practice of packaging subprime mortgages into asset-backed bonds fuelled the 2008 financial crisis, with years of loose lending standards leading to a crash in the value of these assets when US house prices fell.

In the run-up to the crisis, bankers and investors had regarded those complicated financial products as virtually riskless. The perception encouraged

large institutions to borrow heavily against their holdings, exacerbating the scale of the losses during the crisis.

“Before the financial crisis when we were having a debate about subprime mortgages in the US, people were telling us it was too small to be systemic,” Bailey said.

“That was the wrong call. I’m not saying therefore the call should be the same this time but it underlines why the question is apposite.”

Bailey’s comments follow a warning last week from the IMF that US and European banks’ \$4.5tn exposure to hedge funds, private credit groups and other non-bank financial institutions could amplify any downturn and transmit stress to the wider financial system. The implosion of Tricolor in particu-

lar has prompted comparisons with the 2008 crisis. The company bundled loans made to borrowers with little or no credit history, split them into tranches and sold them to investors.

Some slices of debt were given a prized triple A rating just months before Tricolor’s collapse.

Bailey said that the award of top ratings for some of the securities raised questions, and was “another reason to have more drains up, frankly, in terms of how these things are structured”.

Bailey told the committee that the BoE was considering conducting a “system-wide exploratory scenario” next year to test how the private credit market would manage in a crisis.

Additional reporting by Robert Smith
Katie Martin page 21

Briefing

► Reeves promises to clear the way to interest rate cut

The chancellor has vowed to smooth the path to further Bank of England interest rate cuts with Budget measures aimed at curbing inflation and easing the cost of living, while also pledging to get a grip on borrowing.— PAGE 2

► Covid rules went ‘too far’

Ministers “probably did go too far” with rules to curb Covid-19, Boris Johnson has told the inquiry, as the ex-prime minister admitted that children paid a “huge price” in the pandemic.— PAGE 2

► Kyiv talks hope dashed

A summit between Donald Trump and Vladimir Putin has been cancelled, the US has confirmed. They had been expected to meet in Budapest for talks on Ukraine.— PAGE 2

► Shawbrook aims at £2bn

The specialist lender is targeting a valuation of up to £2bn in its initial public offering, delivering a shot in the arm for the London market with one of its biggest listings in years.— PAGE 10

► Novo Nordisk chair exits

The chair and six independent directors of the Danish company known for its weight-loss drugs are stepping down after a dispute with the majority shareholder as it battles slowing growth.— PAGE 7

► Vance placates Gaza fears

US vice-president JD Vance has called for patience and warned of “hills and valleys” after he travelled to Israel in an effort to hold together its fragile ceasefire deal with Hamas.— PAGE 6

► Unilever’s ice cream delay

The consumer-goods group has been forced to delay the spin-off of its £15bn ice cream division by the US government shutdown, which has thrown many New York listings into limbo.— PAGE 7

► PE firms snap up Hologic

Blackstone and TPG have struck a \$18.3bn takeover of the healthcare technology company, the latest in a wave of buyouts that spotlights how abundant financing is stoking private equity deals.— PAGE 8



Looming American forces turn up heat on Venezuela

Washington’s largest military build-up in the Caribbean for decades has been gathering close to oil-rich Venezuela. Eight warships, 10,000 troops, a nuclear sub and F-35 fighter jets have all been deployed. Nicolás Maduro’s socialist government, long at odds with the US, has voiced fears of a landing, but the American forces are not enough for a full-scale invasion, experts say. Instead, they appear aimed at blocking the drug trade and forcing Maduro from power.

Military briefing ► PAGE 5

Pentagon enlists buyout firms in drive to fund \$150bn overhaul of army’s kit

STEFF CHÁVEZ — WASHINGTON
ANTOINE GARA — NEW YORK

The US army has challenged private equity groups including Apollo, Carlyle, KKR and Cerberus to pitch “meaty” projects to help the service fund a \$150bn infrastructure overhaul.

US army secretary Daniel Driscoll and Treasury secretary Scott Bessent met about 15 Wall Street buyout firms last week to discuss potential deals.

Driscoll told the Financial Times that he had gathered the investors to say: “Hey, here are all the assets we have in our arsenals and our depots that we are underutilising . . . What are those types of deals where we can work with you and invite you in?”

The army’s top civilian official said that he asked the groups to draw up “clever financing models” to help meet

the army’s infrastructure needs. “We actually just want meaty projects.”

The proposals are the latest example of the Trump administration’s efforts to work with the \$13tn private capital industry — and an unprecedented move to enlist some of Wall Street’s biggest investors in US national security.

Driscoll said projects might include data centres and rare-earth processing facilities, and could involve the government providing land. “Instead of paying us with cash for the land, you pay us in compute,” he said.

One attendee said that ideas included ways for private capital groups to build data centres on army bases and enter lease agreements with the government to speed construction and lower costs.

Driscoll’s hunt for capital reflects the challenge he faces in revamping ageing military equipment. The secretary, who

has a background in investment banking, told the FT he had a \$15bn budget for army infrastructure over the next decade, but needed \$150bn. “We are in a hole that we are not going to be able to dig out of without creative solutions coming in from outside parties.”

One attendee said that the forum “was serious and very wide ranging”.

Another person said: “It was pretty clear Bessent and Driscoll are serious about working with private capital.”

Driscoll said that he would meet investors again in New York in a few weeks, with the intention to have several deals agreed by the end of the year.

Other attendees included Advent International, BDT & MSD, and several large family offices, said people briefed on the matter. Apollo, Advent, BDT & MSD, Carlyle, Cerberus and KKR declined to comment.

World Markets

STOCK MARKETS

	Oct 21	Prev	%chg
S&P 500	6737.62	6735.13	+0.04
Nasdaq Composite	22976.99	23004.67	-0.06
Dow Jones Ind	46980.72	46706.58	+0.59
FTSEurofirst 300	2282.12	2278.39	+0.23
Euro Stoxx 50	5686.83	5680.93	+0.10
FTSE 100	9426.99	9403.57	+0.25
FTSE All-Share	5094.85	5082.78	+0.24
CAC 40	8258.86	8206.07	+0.64
Xetra Dax	24330.03	24258.80	+0.29
Nikkei	49316.06	49185.50	+0.27
Hang Seng	26027.55	25858.83	+0.65
MSCI World	4345.78	4269.65	+1.77
MSCI EM	1384.79	1360.68	+1.76
MSCI ACWI	995.80	979.53	+1.65
Wilshire 2500	8567.59	8567.59	+0.26
Wilshire 5000	67472.11	67321.44	+0.17

CURRENCIES

Pair	Oct 21	Prev	Pair	Oct 21	Prev
\$/€	1.160	1.163	€/£	0.862	0.860
\$/¥	1.337	1.338	€/¥	0.748	0.748
£/¥	0.868	0.869	€/¥	1.153	1.151
¥/£	151.875	151.510	¥/€	176.243	176.138
¥/£	203.118	202.683	£ Index	84.566	84.57
\$/¥	0.923	0.922	\$/¥	1.064	1.061

CRYPTO

	Oct 21	Prev	%chg
Bitcoin	113496.52	110833.50	+2.64
Ethereum	4089.96	3968.13	+2.84

COMMODITIES

	Oct 21	Prev	%chg
Oil WTI \$	57.54	57.02	+0.91
Oil Brent \$	61.27	60.41	+0.43
Gold \$	4136.72	4345.13	-5.03

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Oct 21	Prev	Chg
US 2 Yr	3.44	3.47	-0.02
US 10 Yr	3.96	4.00	-0.05
US 30 Yr	4.54	4.59	-0.05
UK 2 Yr	3.89	3.88	0.00
UK 10 Yr	4.57	4.60	-0.04
UK 30 Yr	5.27	5.32	-0.05
JPN 2 Yr	0.94	0.95	-0.01
JPN 10 Yr	1.67	1.67	-0.01
JPN 30 Yr	3.15	3.14	0.01
GER 2 Yr	1.90	1.92	-0.02
GER 10 Yr	2.55	2.59	-0.04
GER 30 Yr	3.13	3.18	-0.05

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

ART. ANTIQUES. JEWELLERY.

LAPADA

— BERKELEY SQUARE FAIR —

28 OCT - 2 NOV 2025

HAUTE JEWELS LONDON

International High Jewellery Exhibition

LAPADALONDON.COM

ABELS. ADAM ELLIS STUDIO GUSBOURNE

WHISKY RATHBONES Pilsener & SMITH

THE PUGH & GUILD



L'Amérique latine dans le viseur de Donald Trump

► Dès le 20 janvier, le locataire de la Maison Blanche avait averti les pays latino-américains : « Ils ont besoin de nous plus que nous avons besoin d'eux »

► Pressions douanières et militaires, chantage... Pour Washington, les priorités sont le tarissement des flux migratoires et la guerre contre les cartels de la drogue

► Selon Trump, chaque frappe de gardes-côtes pour intercepter des embarcations chargées de drogue signifie « 25 000 vies américaines sauvées »

► Les Américains passent sous silence le fait que le fentanyl, la drogue qui ravage les Etats-Unis, est fabriqué au Mexique et importé par voie terrestre

► Le président colombien, Gustavo Petro, accuse Washington de « violer la souveraineté territoriale » de son pays

PAGES 2 ET 4

NICOLAS SARKOZY INCARCÉRÉ À LA PRISON DE LA SANTÉ

► Un rassemblement de soutien a eu lieu, mardi matin, près de son domicile
► L'ancien président de la République conserve ses activités de consultant et de membre de conseils d'administration

PAGE 11



Nicolas Sarkozy sort de son domicile, avec son épouse, Carla Bruni, pour rejoindre la prison de la Santé, à Paris, le 21 octobre.

BENJAMIN GIRETTE POUR « LE MONDE »

Budget La gauche en difficulté à la commission des finances

LUNDI 20 OCTOBRE, la commission des finances de l'Assemblée nationale a entamé pour trois jours les débats sur le projet de loi de finances 2026. L'examen des 1500 amendements déposés portant sur ce texte s'apparente à un tour de chauffe puisque les débats dans l'Hémicycle repartiront de la copie initiale du gouvernement. En commission, donc, toutes les

grandes réformes de justice fiscale, ciblant notamment le patrimoine des plus fortunés, ont été balayées par les votes des députés du socle commun et du RN. D'une manière générale, pour l'heure, le groupe d'extrême droite joue les faiseurs de rois. Par ailleurs, de fortes divergences apparaissent au sein des parlementaires du bloc central.

PAGE 8

Louvre

La direction et Rachida Dati sous pression

Les pouvoirs publics tentent de circonscrire l'émotion mondiale suscitée par le « casse du siècle » de dimanche, le vol en sept minutes et en plein jour de huit joyaux de la couronne de France

PAGE 13

Guatemala

Perenco abandonne ses installations

Le groupe pétrolier est accusé d'avoir manqué à ses engagements en matière de restauration écologique après avoir exploité un gisement dans le parc national Laguna del Tigre

PAGE 7

M
ÉDITORIAL
L'AVERTISSEMENT
DE GAZA
PAGES 29 ET 5

Idées
Le devoir de vigilance est aujourd'hui au bord du précipice

PAGE 27

Suisse
Les querelles linguistiques sèment la discorde

PAGE 19

Portrait
Philippe de Villiers, l'influenceur de Vincent Bolloré

PAGE 9

Cinéma « Arco », la fascinante fable écologique d'Ugo Bienvenu



REMEMBERS, MOUNTAINA

GRAND PRIX du Festival du film d'animation d'Annecy, *Arco* est le premier long-métrage d'Ugo Bienvenu. Un voyage dans le temps en forme de conte utopiste et coloré. « On compte sur les doigts d'une main (La Planète sauvage, de René

Laloux, *Le Roi et l'Oiseau*, de Paul Grimault, *Kirikou et la Sorcière*, de Michel Ocelot) de tels éblouissements dans l'animation française », écrit notre critique Jacques Mandelbaum.

PAGE 20

Logement

De La Rochelle à Nice, comment Airbnb a changé les villes

Des villes touristiques, mais aussi des stations de ski, tentent de réguler ces nouvelles pratiques locatives qui bousculent la vie des habitants

PAGES 14-15

Sénégال

Le récit africain du massacre de Thiaroye

Un entretien avec le président du comité chargé de faire la lumière sur la mort, en 1944, de tirailleurs sénégalais

PAGE 26

HORS-SÉRIE
Le Monde
UNE VIE, UNE ŒUVRE
ÉDITION 2025
Arthur Rimbaud
le génie incandescent
Entretien avec Yannick Haenel
ARTHUR RIMBAUD
LA RÉVOLTE INCARNÉE
Un hors-série du « Monde »
124 pages - 12 €
Chez votre marchand de journaux
et sur lemonde.fr/boutique



Retraites : Macron brouille le message de Lecornu

► Le chef de l'Etat a semé le doute, mardi 21 octobre, sur l'engagement de suspendre la réforme pris une semaine plus tôt par son premier ministre

► Pour M. Macron, le geste consenti par M. Lecornu ne signifie « ni l'abrogation ni la suspension », mais simplement « le décalage d'une échéance »

► Ces propos ont semblé donner raison aux oppositions, sceptiques devant la concession gouvernementale et critiques de la non-censure décidée par le PS

► Pour rassurer les socialistes, M. Lecornu a confirmé, mardi, avoir bien annoncé une « suspension » de la montée en charge de la réforme

► La suspension sera actée par une lettre rectificative au projet de loi de financement de la Sécurité sociale, un véhicule plus solide

PAGE 8 ET IDÉES P. 27

LOUER SUR AIRBNB, UNE PASSION FRANÇAISE

► Des milliers de propriétaires s'improvisent hôteliers grâce à la plateforme numérique
► Conciergerie, référencement... toute une économie prospère autour des loueurs

PAGE 17



La propriétaire d'un appartement en location saisonnière, à Nice, le 6 octobre. LAURENT CARRE POUR « LE MONDE »

CES UKRAINIENS CONTRAINTS DE S'ENRÔLER DANS L'ARMÉE RUSSE

QUAND L'ARMÉE de Kiev capture des soldats russes sur le front, il n'est pas rare que les prisonniers se révèlent être des Ukrainiens des territoires occupés, souvent enrôlés sous la contrainte. Selon le commissaire aux droits humains ukrainien, 25 % des prisonniers de guerre russes sont issus de ces régions - un reflet de la politique de russification forcée amorcée dès 2014 en Crimée et dans le Donbass, et amplifiée depuis le début de l'offensive russe à grande échelle, en 2022.

Plus de trois ans après le début de cette « opération militaire spéciale », les Européens devaient se retrouver, jeudi et vendredi, pour réitérer leur soutien à Kiev et examiner la possibilité d'utiliser les actifs russes gelés dans l'Union européenne. Plus que jamais, celle-ci doit composer avec la versatilité de Donald Trump, qui semble de nouveau plus conciliant avec Vladimir Poutine, bien que la perspective d'une rencontre à Budapest paraisse s'éloigner.

PAGES 2-3 ET IDÉES P. 26

Climat La semaine à haut risque du pacte vert européen

Alors que les reculs se multiplient, les Vingt-Sept devaient débattre jeudi de leur objectif de baisse des émissions de CO₂ pour 2040

PAGE 6

Enquête Les réseaux russes de Patrice Hubert, bras droit de Jordan Bardella

Le nouveau directeur général du Rassemblement national a été l'un des poissons-pilotes du parti d'extrême droite à Moscou

PAGE 10

Culture Comment le Qatar a acquis « Le Désespéré », de Courbet



Au Musée d'Orsay, le 13 octobre. IAN LANGSDON/AFP

À LA SURPRISE GÉNÉRALE, on apprenait, le 13 octobre, que le Qatar était propriétaire du célèbre tableau de Gustave Courbet. Si l'émirat, grand acquéreur d'œuvres d'art, a consenti à prêter la toile pendant cinq ans au Musée d'Orsay, celle-ci rejoindra en 2030 Doha et le futur Art Mill Museum. Le Monde a enquêté sur l'étonnant parcours

de ce tableau longtemps détenu par une famille franc-comtoise, prétendument cédé à une Américaine et finalement accroché dans l'appartement d'une princesse qatarie. Une situation embarrassante pour le ministère de la culture, qui n'a toutefois pas souhaité classer le tableau trésor national.

PAGE 23

Economie La hausse des budgets militaires porte l'industrie de la défense

En Europe, l'envolée programmée des investissements publics dans le secteur redessine une partie de la carte industrielle

PAGES 14-15

Bonnes feuilles « L'Affaire Ben Barka », le Maroc et le Mossad

« Le Monde » publie des extraits d'un livre-enquête à paraître sur la disparition de l'opposant marocain, enlevé à Paris en 1965

PAGE 19

Palestine Le destin toujours incertain de Marwan Barghouti

PAGE 4

Narcotrafic Les préfets contre les points de deal : un premier bilan

PAGE 12

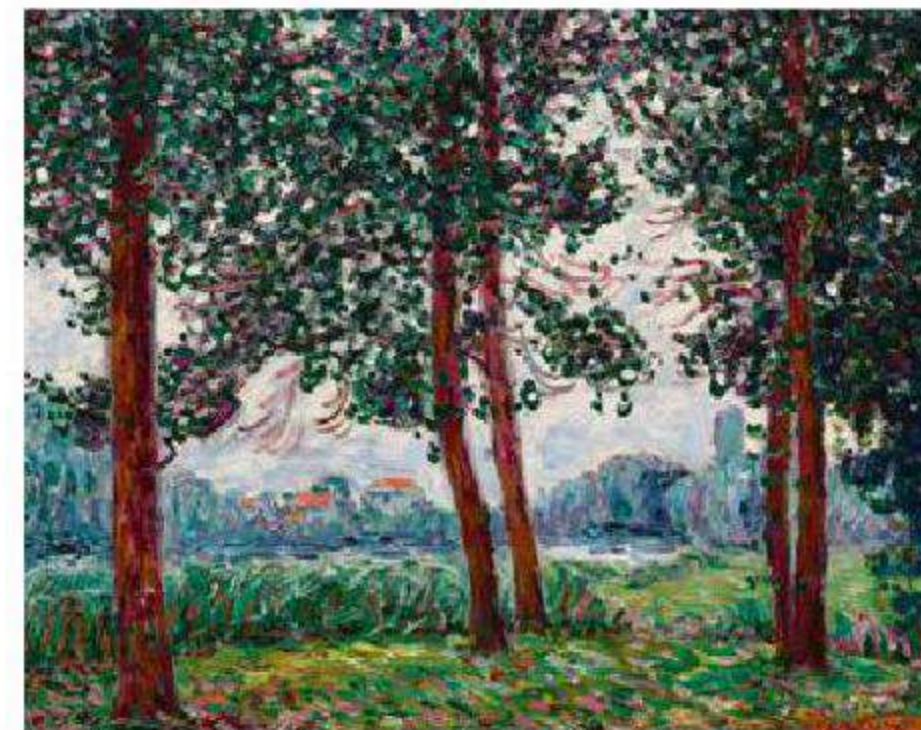
Italie Giorgia Meloni, de plus en plus proche de Trump

PAGE 5

M
ÉDITORIAL
RN : LE JEU DANGEREUX DES DIRIGEANTS DE LA DROITE
PAGE 29

KOLLER International Auctions Swiss made

Highlights à Paris :
30 octobre - 1^{er} novembre



Francis Picabia. Les peupliers, Grez-sur-Loing, temps gris. 1906-09. Huile sur toile. 65 x 81 cm.

Ventes aux enchères à Zurich :
25-28 novembre

Galerie Andres Thalmann
70 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris
www.kollerauctions.com



**Friends
like these?**

My weird
week with
an AI
companion

→ By Madeleine Aggeler G2

**'Electrifying' Adrian Searle on
a Gerhard Richter retrospective**

→ ★★★★★ G2



Wednesday
22 October 2025
£3.20
From £1.76 for subscribers

**The
Guardian**

Family law shift hailed as victory for children facing domestic abuse

Courts will no longer
presume contact with
both parents is best

Hannah Al-Othman
North of England Correspondent

The family courts will no longer work on the presumption that having contact with both parents is in the best interests of a child after a landmark change that domestic abuse

campaigners have said “will save so many children’s lives”.

The move has been heralded as “groundbreaking” by family lawyers and campaigners who have long argued that the “pro-contact culture” in the family courts places the rights of abusive fathers over the safety and wellbeing of children.

Currently, under the Children Act 1989, courts are guided to work on the principle that children should have contact with both parents unless there is evidence that a parent could put the child at risk of harm.

The government confirmed yesterday that it would repeal the presumption of parental involvement from the act “when parliamentary time allows”.

The decision comes after the government’s own “harm panel” found that the presumption was not fit for purpose, and in 2020 recommended that an urgent review be conducted to address the issue.

A report for the Domestic Abuse Commissioner’s office, published earlier this month, found in many cases parental contact – including

***‘It’s significant ... it
reorientates the way
these courts work’***

Farah Nazeer
Chief executive, Women’s Aid

unsupervised overnight contact – had been allowed, even in cases where domestic abuse was present.

The announcement means family court judges will no longer have to

work from a starting point that parental involvement is in the child’s best interest, and instead will be directed to assess and consider the evidence, and assess a child’s wellbeing on a case-by-case basis.

Dr Charlotte Proudman, a family law barrister, and co-director of campaign group Right to Equality, described the move as “a victory for children’s rights, for survivors, and for justice,” and “a vital step in dismantling the pro-contact culture that has dominated family courts for too long”. She

Sarkozy starts five-year prison term for criminal conspiracy

Angelique Chrisafis
Paris

Nicolas Sarkozy yesterday started a five-year prison sentence for a criminal conspiracy to obtain election funds from the regime of the late Libyan dictator, Muammar Gaddafi.

The rightwing ex-president is the first former head of an EU country – as well as the first French postwar leader – to go behind bars.

Sarkozy, who has appealed against his conviction, had sought to avoid being photographed at the gates of La Santé prison in southern Paris.

Instead, he organised a highly stage-managed departure from his home in the west of the capital with his wife, Carla Bruni.

His children, led by Giulia, his 14-year-old daughter with Bruni, also walked out to greet wellwishers.

Louis, one of Sarkozy’s three sons, who is preparing to run for mayor in Menton on the French Riviera next spring, had called for supporters to protest in the street. Some shouted “Free Nicolas!”



▲ Nicolas Sarkozy leaving for prison yesterday with his wife, Carla Bruni PHOTOGRAPH: ALEXIS JUMEAU/ABACA/SHUTTERSTOCK

Brexit to blame for cuts, says Reeves

**Richard Partington
Heather Stewart**

Rachel Reeves has blamed a heavier than anticipated blow from Brexit and austerity for forcing her to take action to balance the books at next month’s budget.

In her clearest attempt to draw Brexit into the framing of her imminent tax and spending decisions, the chancellor said leaving the European Union was turning out to have caused more damage than official forecasters had previously outlined.

The chancellor hinted she was braced for a sharp downgrade in growth forecasts from the Treasury’s independent watchdog, the Office for Budget Responsibility (OBR), alongside what is shaping up to be a crucial budget.

“The OBR, I think, are going to be pretty frank about this – that things like austerity, the cuts to capital spending and Brexit have had a bigger impact on our economy than was even projected back then,” she said at an investment



MUSÉE DU LOUVRE
LA DIRECTRICE DANS LA TOURMENTE
APRÈS LE VOL DES BIJOUX

PAGES 17 ET 30

Laurence des Cars.

BOURSE

POURQUOI LE CAC 40
A BATTU SON RECORD
HISTORIQUE

PAGE 24



RELIGION

Dans 62 pays, des croyants persécutés pour leur foi

PAGE 7

CHINE

Xi Jinping continue la purge de l'armée chinoise

PAGE 8

JAPON

Sanae Takaichi, la première femme chef du gouvernement

PAGE 9

RECHERCHE

La Terre recouverte de calottes polaires géantes bien plus tôt qu'on ne l'imaginait

PAGE 11

IA

Le casse-tête des marques pour apparaître dans les recommandations de ChatGPT

PAGE 20

CHAMPS LIBRES

• Tensions inédites dans les Yvelines autour de la création de centres pour mineurs isolés

• Combien de députés LR seraient menacés par de nouvelles élections législatives

• Des extraits du dernier livre de Florence Bergeaud-Blackler

• La chronique de Bertille Bayart

• Un entretien avec Didier Rykner

PAGES 14 À 17

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question de mardi :

Faut-il réorienter les fonds destinés à l'agrandissement du Louvre à sa sécurité ?

OUI
88%

NON
12%

VOTANTS : 101 250

La justice doit-elle faire droit à la demande de mise en liberté de Nicolas Sarkozy ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

JEREMY PAOLONI/AFP - F. BOUCHON/LE FIGARO - BENOIT TESSIER/REUTERS

Le jour où un ancien président de la République a été incarcéré



SARAH MEYSSONIER/REUTERS

Près d'un mois après sa condamnation dans l'affaire dite du « financement libyen », Nicolas Sarkozy a été incarcéré, mardi matin, à Paris. Avant de rejoindre la prison de la Santé, l'ancien président de la République a été accueilli par plusieurs centaines de sympathisants à la sortie de son domicile. Dès sa mise sous écrou, ses avocats ont déposé une demande de mise en liberté.

PAGE 6



ÉDITORIAL par Jacques-Olivier Martin

Mauvaise farce fiscale

Parce que la taxe Zucman a été écartée en commission, on voudrait nous faire croire que nos députés auraient retrouvé la raison en ce début d'examen du budget. Balivernes ! En réalité, le diable fiscal se cache dans les détails. Et les détails sont déjà nombreux, c'est peu de le dire. La machine à prélever est réglée comme un coucou suisse. Les parlementaires ont pérennisé la contribution différentielle sur les hauts revenus, inventé un impôt mondial sur les expatriés, rétabli ici une niche, supprimé là une exonération, et créeront avant la fin du mois, soyons-en sûrs, de nouvelles taxes sur les successions, comme l'appelle de ses vœux Yaël Braun-Pivet. Rien ne change dans ce pays, où l'on préfère taxer ce qui marche plutôt que corriger ce qui dysfonctionne, se bercer de la fable d'une prétendue injustice fiscale dans la nation occidentale championne de la redistribution. Vendredi, quand s'ouvrira le débat en séance publique, la déferlante d'impôts et de taxes battra son plein. Dans une Assemblée sans cap ni majorité, chacun voudra son prélèvement, son amendement, son scalp idéologique. Ce sera le

concours Lépine du matraquage fiscal, le retour de la taxe Zucman, et un tir à vue contre les holdings, dont la trésorerie, fruit du labeur et de la réussite, fait fantasmer nos députés de gauche et pas seulement... Cette surenchère assurée et assumée nourrira une fois de plus la défiance entre les Français, exacerbera le ras-le-bol fiscal et découragera les entrepreneurs et les investisseurs. Une fois de plus, nos élus préféreront l'idéologie au bon sens, la facilité des prélèvements à la rigueur de la réforme, avec il est vrai la complicité

Justiciers de l'impôt et chantres de l'assistanat

des derniers gouvernements. Car les renoncements successifs sur la fiscalité, sur la réforme des retraites et l'abandon du 49.3 ne font qu'apporter de l'eau au moulin des justiciers de l'impôt et aux chantres de l'assistanat et du « quoi'il en coûte ». Le rideau n'est pas encore levé sur les débats budgétaires dans l'Hémicycle que les Français savent qu'ils vont assister à une bien mauvaise farce fiscale. Gare aux siffls et à la colère ! ■



Retraites : Lecornu offre au PS des garanties sur la suspension de la réforme

Le premier ministre a annoncé mardi avoir saisi le Conseil d'État d'une lettre rectificative pour ajouter la suspension de la réforme au projet de loi de financement de la Sécurité sociale. Un moyen de rassurer

le PS, qui doutait de la solidité de l'engagement gouvernemental. Pendant ce temps, l'examen du budget se poursuit à l'Assemblée, avec son lot de taxes et de dépenses nouvelles.

PAGES 3 À 5 ET L'ÉDITORIAL

(BnF) Bibliothèque nationale de France



Portrait de Marcel Proust par Otto et Pina, v. 1900, v. 1900, BnF, Manuscrits

Participez à l'acquisition d'un fonds de manuscrits inédits de Marcel Proust

Ensemble pour notre héritage commun

Faites un don avant le 31 décembre 2025 pour bénéficier de l'avantage fiscal pour 2025



Bibliothèque nationale de France
Direction du Mécénat
Quai François-Mauriac, 75706 Paris cedex 13
01 53 79 46 60 ou proust@bnf.fr
Don en ligne sur bnf.fr ou par chèque à l'ordre de Agent comptable BnF. Les dons donnent droit à une réduction fiscale de 66 %.



Estados Unidos ahora dice que comprará poca carne argentina y que “tiene aftosa”

El país fue declarado libre de esa enfermedad hace 24 años.

La declaración fue hecha por la secretaria de Agricultura del gobierno de Donald Trump, Brooke Rollins. Sin embargo, el último brote de aftosa registrado en Argentina data de 2001.

Y se mantiene, además, una estricta campaña de vacunación. Las palabras de la funcionaria surgen en medio de las negociaciones entre ambos países para ampliar un acuerdo, en el marco

del cual el presidente Trump dijo que compraría carne argentina para bajar el precio a los consumidores de su país. Hoy, Argentina le vende a EE.UU. 20.000 toneladas por año. **P.18**

El dólar llegó a \$ 1.515 y crecen los depósitos en moneda extranjera

Desde que se levantó el cepo, en abril, los ahorristas compraron US\$ 18.000 millones. En total hay ahora depositados en los bancos más de US\$ 35.000 millones. De la cifra se desprende que 3 de cada 10 depósitos ya son en dólares, récord en la era Milei. El dólar, ayer, siguió subiendo, cerró en \$ 1.515 y el Central tuvo que vender US\$ 45 millones porque tocó el techo de la banda. En medio de las tensiones por el tipo de cambio, hoy llega al país el CEO del JP Morgan. **P.14**

Le dan la razón al PJ: el resultado de la elección se contará por distrito

Así lo resolvió la Cámara Nacional Electoral. El Gobierno pretendía que el conteo de votos se difundiera sumando el total que cada alianza obtuviera a nivel país. La Libertad Avanza es el único espacio que tiene presencia en los 24 distritos. El peronismo reclamaba que los datos se dieran por provincia, ya que su coalición Fuerza Patria compite en 14 distritos. La Justicia electoral avaló el pedido. **P.3**

Identifican una cueva crypto que fue nexa entre empresarios del escándalo \$LIBRA

Un grupo de querellantes cruzó datos e identificó una billetera crypto que sirvió de nexa entre los empresarios Hayden Davis y Mauricio Novelli, y de ellos a su vez con otra billetera que habría funcionado como cueva crypto. Ambos hombres están vinculados con el lanzamiento de la crypto \$LIBRA, que promocionó el presidente Javier Milei en la red X. **P.10**



Rumbo a La Santé. Junto a su mujer, Carla Bruni, recibió una manifestación de apoyo antes de entrar a prisión.

Sarkozy, a la cárcel sin privilegios ni celular

El ex presidente de Francia, condenado a cinco años por haber recibido fondos de Libia para su campaña electoral, ingresó ayer a la prisión de La Santé, en París. Está aislado ahora en

una celda de 11 metros cuadrados. Tendrá acceso a un televisor, por 14 euros mensuales, y a un teléfono fijo vigilado. No podrá usar celular y está autorizado a recibir hasta tres visitas

semanales de 45 minutos, además de las de sus abogados. Sólo pudo llevar diez fotos personales y tres libros. Sarkozy ya apeló la sentencia y está a la espera de una definición. **P.24**

Perros y drones buscan a la pareja desaparecida

Pedro Kreder, de 79 años, y Juana Morales, de 69, salieron el sábado 11 desde Comodoro Rivadavia hacia Camarones, en Chubut. A partir de ahí, todo es misterio. La camioneta en que se desplazaba la pareja apareció encajada en

el barro, en un camino de difícil acceso, pero sin rastros de sus dos ocupantes. Policías con perros, además de drones y helicópteros, rastrean la zona. La familia no descarta la hipótesis de un robo. **P.30**